



千禾社区基金会
Harmony Community Foundation

2025-2026年报

支持成长中的社区公益组织与个人



2025年,千禾有幸,与这些伙伴在珠三角地区共创社区公益的新图景!

639^个

资助的社区/公益(自)组织数量

461^个

开展工作的社区数量

644^位

合作的积极行动者数量

5084^位

参与社区公益的志愿者数量

958^个

捐赠人与组织数量

27443077.75^元

筹款总额



亲爱的伙伴：

千禾在2025年启动了新的战略周期，核心目标始终围绕着培育社区积极行动者。

正如我们一直所坚信：“社区改变的起点，永远是生活在其中的每一位普通人。”所以，哪怕外部环境的挑战越来越大，社区依然可以拥有应对不确定性的能力。这种能力从来不是外力可以设计或者赋予的，而是社区成员在一次次协同行动、共同解决问题的过程中逐步生长出来的。

在这个意义上，公益最大的价值是“育人”。因为真正的社区韧性源自每个人主体性的觉醒与公共精神的生长。这要求公益人必须具备一种超越项目周期的非凡耐心，不能急于求成，而是要坚定地、持续地去投资人与人之间最质朴的联结，相信种子的力量，敬畏土壤的复杂。

千禾，作为珠三角本地的社区基金会，它的定位从来不是“领导者”，也不是“资源分配者”，而是社区发展的“陪跑人”、“最后一公里”支持者。

我们与社区行动者们一同搭建社区公共空间，链接关心社区的伙伴，以一个又一个的小行动凝聚社区的力量，在回应居民迫切需求的过程中，推动社区服务从“小范围互益”走向“公共性普惠”，培育居民，尤其是未来小公民的公共意识与行动能力。

这个过程是行动者、居民、社区基层工作者、捐赠人和

基金会小伙伴们共创的过程。这份合力将带领着我们一步步地寻找社区发展的本土答案，沉淀激发社区内生力量的系统性路径。

过去一年，我在走访珠三角社区的过程中有很深的感触。在一线伙伴深度扎根、持续实践的社区里，涌现出许多有潜力的行动者，更多的普通居民愿意走到台前，去服务社群、建设家园。大家在联结与行动中，一点一点地打开对社区生活、公共生活的想象，再让它成为现实。这一股股力量，更让我坚信不疑“对人持久地投资与陪伴”的价值。

社区发展与人的成长一样，没有捷径，只有耕耘。在此特别感谢每一位捐赠人、合作伙伴对长期主义价值的认同，将信任交付给我们与一线行动者，给予无限的支持！感谢所有躬身入局的小伙伴，正是因为你们的真诚、勇气、创新与耐心，社区公益的种子才能在珠三角更多土地上生根发芽。

感恩与大家并肩同行的日子，无论顺境抑或逆境，我们都能共同创造无限可能！

千禾社区基金会创始人&理事长



2026年3月



► 目录

● 关于千禾 P05

● 我们的行动 P14

● 致谢 P119

合作伙伴 P120

捐赠方 P121

媒体 P127

实习生 P127

● 财务数据 P128

○ 社区资助 P15

○ 与捐赠人同行 P98

合作理念 P101

公益专项 P102

多元支持 P117

服务体系 P118

◎ 社区议题深耕 P18

儿童社区教育 P19

社区应对气候变化 P35

社区城乡互助与可持续食物系统 P57

社区文化与艺术 P61

社区青年公益与社会创新 P68

社区养老 P75

社区残障就业与社会融入 P79

◎ 社区实验 P81

◎ 社区公益生态共建 P88

注：年报中的项目图片来源于项目合作伙伴，特此鸣谢！

珠三角的社区公益枢纽 一家你身边的基金会

关于千禾

► 机构简介

千禾社区基金会成立于2009年,是中国首家以“社区”命名的本土基金会,以「珠三角社区公益枢纽」为定位,致力于汇聚多元社会资源开展社区资助,链接、陪伴与支持社区最后一公里的积极行动者,用创新的方式回应社区的真实问题与需求,创造居民参与社区公益的平台,营造互助活力的社区氛围,培养社区居民的公共精神,构建社区自我发展与多元治理的能力,进而推动社区公正、关爱和可持续发展。

千禾是首批获得广东省民政厅认定的慈善组织之一。我们将信息公开与财务规范视为生命,连年获评“中国基金会透明指数”满分。



愿景

建设公正、关爱、可持续的社区



使命

支持成长中的社区公益组织与个人



价值观

扎根本土、以人为本、平等尊重



理念

育人为本、社区为基、治理为要

► 战略定位：社区“最后一公里伙伴”的资助者



社区发展的本质是人的成长,人始终是千禾关注的中心。我们相信,具备公共意识、系统视角、共情能力、协作能力的组织化积极行动者,能带来社区真正的改变。基于这样的共识,在新的战略周期内,我们将“识别、培养和陪伴积极行动者”作为核心工作方向,优化能力建设、筹款与资助体系,通过议题资助、社区实验、知识生产等多种方式支持“最后一公里伙伴”培力社区行动者、发展社区自组织、开展联合行动、沉淀经验与路径,并促成行动者之间形成多元互助的协作网络,共建美好社区。

注:LMP:最后一公里伙伴

► 组织架构



社区由一个个小家，和连接彼此的公共空间共同构建，我们期待，扎根社区的行动能让理解、信任、对话、关怀与支持，在家与家之间、人与人之间流动，最终让每一个人都愿意在这片土地扎根成长。这样的愿景，同样生长在千禾这个“大家庭”里——从理事、监事到每一位一线同事，我们始终在探索：怎么让我们相信的价值，滋养每一位同行者。

► 理事会

千禾的理事和监事是珠三角地区的学者、本土企业家，他们将千禾视为参与社会公共事务的平台，默默地在背后链接资源。



刘小钢
理事长



广州天緯物业管理有限公司
董事 退休

千禾能发展到今天，其实是得到很多不同力量的加持，大家一起努力来实现共同的理想，坚守自己的价值理念。

荣誉理事长
理由



中国作协北京分会理事
专业作家

NGO背后的NGO是我对千禾的理解，我们支持草根，让其发生扩大效应。希望这些参与社会进步的年轻人能多一点关注中国的当代社会。

荣誉理事长
马娅



广州佳美展览有限公司
董事长

希望未来继续与千禾同行，以专业的思考和切实的行动力，从具体现象或渠道入手，持续而渐进地实际而精准地支持公益。

副理事长
朱健刚



广州公益慈善书院
创院院长

下一步的千禾，一个是继续回归社区，另一个是把自己放在世界之中去思考。

副理事长
赖建雄



广州流行美
时尚商业股份有限公司
总经理

千禾资助过的公益伙伴，活跃在不同社区不同领域，就像扎根的树苗，给社会带来生机与活力。

李妙婷
秘书长
副理事长

广东省千禾社区公益基金会
副理事长 秘书长

千禾在理念传承上特别连贯，始终是千人成禾。特别希望我们能一直守住底层的价值，这比任何东西都重要。

王瑛
理事

北京市生前预嘱推广协会
会长&理事长

越来越多人的生活空间工作空间在向社区里转移，公共生活的空间将和我们原有的观察和想象变得非常不一样，社区基金会应该成为这一层组织能够生长起来的那个最重要的介质，提供方法、人才、项目、资源支持。

周全
理事

广东粤诚信达
医疗科技有限公司
退休

从最开始的研究和概念上的探索，到后来的社区实践，再到现在用很多小的项目来连接，千禾在做意识上很超前的公益行动。

陈影
理事

广州派蒂亚投资有限公司
总经理

千禾在做的始终是支持那些在社区当中成长的很年轻的公益组织、个人，从而来促进整个社区的改善。当社区真正发生改善的时候，我们能够看到这些背后工作的价值和意义。

陈晓澜
理事

广州金昊文化传播有限公司
总经理

千禾的公益目标很纯粹，在这个平台上，我们希望用更科学、更有深度、更有影响力的方法去影响更多的人，去撬动更多的事和物，几何倍数地让这个社会变得更好。如果每一个人、每一个社区都是美好的，社会一定是美好的。

江晖
理事

广州广冷华旭
制冷空调实业有限公司
董事

我们最希望以后没有千禾，不需要千禾，这个社会已经变成了我们在成立之初想要的样子。

廖满雄
理事

佛山市高明区高森木业有限公司
董事长

最初吸引我加入千禾的，是关节理论和NGO的支持。期待未来，千禾在社区公益领域继续领航，共创、共融、共享！

简文华
理事

中山市昌佳
房地产开发有限公司
总经理

千禾像桥梁一样，把高深的社会变革理论变成很生活化的意识进入社区，从个人开始去关注和改变。

杨利川
理事

东莞市东亚包装实业有限公司
董事长

千禾从一开始成立就选择了一个比较困难的课题使命，也就是推动社区的发展，其根本在于让社区有自我发展的能力，这是我们必须要坚持的。

雷建威
监事

广东诺臣律师事务所
高级合伙人

从什么都做，到有选择性地去做，聚焦到一些重要的议题，千禾依然是下沉到社区，支持草根NGO，这块我认为是一直没有改变的。我希望千禾永远年轻而不老气，既要传承之前的灵魂和精神，也要有创新的思想，不断去推动社区进步。

戴榕
监事

广东现代国际市场研究有限公司
副总裁
广州市扬爱特殊孩子家长俱乐部
名誉理事长

很高兴与千禾一起，走在支持社区公益的路上。

► 秘书处

千禾秘书处是一群怀揣社会理想的青年人，大家从各自关注的社会议题出发，陪伴和支持社区的伙伴开展社区公益行动，推动议题的研究倡导与公共传播，促进捐赠人、社区（自）组织和社区其他利益相关方的交流与合作。

李妙婷 秘书长



章嵘 合作发展部·总监



黄励 社区创新实验室·总监



林虹 社区发展部·总监



廖禧臻 合作发展部·高级经理



陈庆 社区发展部·高级经理



温俊婷 综合支持部·财务经理



梁颖贤 社区发展部·主脑



张怡 社区发展部·经理



吴洪涛 社区发展部·经理



莫柳燕 综合支持部·财务经理



何景伦 社区发展部·经理



黄家铭 综合支持部·经理



感谢2025年与我们并肩同行的家人：何昕 周鹏 梁海荣 谢静华 黄莹欣 巫文凤 刘紫妍

► 党支部

千禾党支部目前共有党员3名。2025年,党支部严格落实基层党组织建设要求,持续深化党员思想建设,定期开展党员交流茶话会,营造开放倾听、坦诚表达的氛围,进一步密切党员与群众之间的联系,发挥党组织在机构发展中的政治引领作用。

聚焦“党建引领社区治理”主题,党支部组织了开展三场实地交流活动,拓宽党员视野、学习先进经验:7月21日至22日,全体党员携同事前往成都,交流团一行先至清源社区,调研当地以党建引领基层治理的工作方法,次日前往成都川电南社区,重点学习当地党组织服务社区居民、培育社区骨干的实践路径;9月3日全体党员集体观看阅兵盛典影像资料,进一步强化党员的使命担当。

在学习的同时,党支部继续实践将党建工作和公益服务深度融合,支持机构党员志愿者下沉社区,参与社区儿童陪伴服务,支持社区举办公文化活动,如柯木壩社区节、怡乐社区节,以实际行动助力社区共治共享共建,推动党建成果转化为服务社区的实际成效。



我们的行动

链接、支持与陪伴社区中的积极行动者，推动社区公正、关爱与可持续发展。

▶ 社区资助



社区议题深耕



社区实验



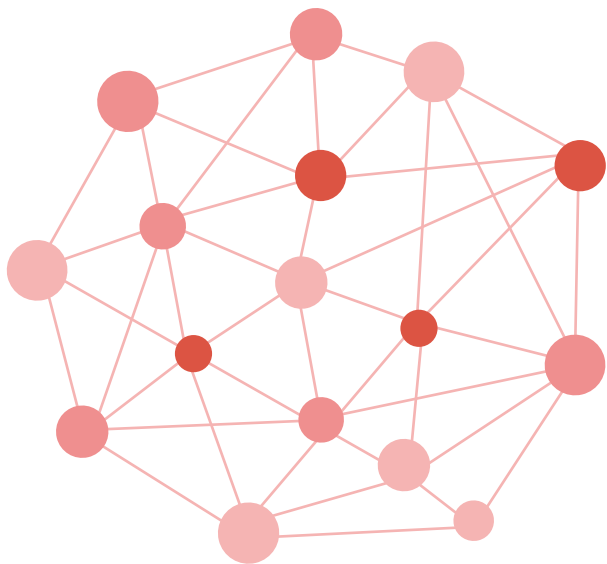
社区公益生态共建

不同于传统项目资助聚焦“完成特定任务”，发展工作的根本任务在于“激发社区内生能力”。因为相信，社区自有其力量，我们实践通过灵活的小额资助与合作，支持扎根社区的积极行动者探索社会与社区问题的成因以及解决路径，联结并赋能作为社区主体的居民充分参与社区，持续构建社区的凝聚力、活力和自我治理的能力。

社区资助的核心是资助人于人与资助人于行动的双重结合。



资助人于：构建有共识的社区行动网络



资助人于侧重于通过多种方式支持个体或团体的成长：

- ▶ 通过小额行动基金支持实践者开启行动；
- ▶ 通过联合评审、项目评估等协助行动者厘清工作动力与路径，提升个人和团队成长的空间；
- ▶ 通过调研、通识课程、公共沙龙、走访游学等链接同行者协作，赋能行动者与自组织，搭建议题网络、促进行动经验的交流与沉淀；
- ▶ 通过联合行动和庆祝创造合作机会，凝聚关心社区议题的行动者社群，共同探索社区问题的解决路径，推动社区治理创新。

● 社区资助行动者培育路径

短期成果

识别并跟进有潜力的积极行动者，记录其行动实践案例；为行动者提供系统化支持与发展机会，保障行动持续开展。

中期成果

推动形成多个稳定运行的积极行动者网络；支持行动者展现领导力与影响力；提升社区及资方对行动者的支持与认可。

长期成果

维系行动者活跃度与深度联结，长效推动社区变革；培育扎根珠三角、兼具公共意识、系统思维、共情力与组织协作能力的多元社区行动者群体。



资助于行动：匹配多元需求的灵活支持

资助于行动针对合作伙伴的不同需求提供差异化的支持，同时不只关注项目成果，更强调资助双方的双向沟通、协作，从而增强项目的可持续性和影响力。

合作型资助：
支持方向清晰、团队成熟的项目落地执行

支持型资助：
降低初期尝试门槛，鼓励行动者大胆试错

协商型资助：
陪伴探索阶段的实践，在执行中动态调整方案

2025-2026年度，千禾通过社区资助链接、支持和陪伴珠三角的积极行动者，共同推动“人的改变，并真正带来社区的改变”，培育充满活力的珠三角社区公益生态。

儿童社区教育

社区应对气候变化

社区城乡互助与可持续食物系统

社区文化与艺术

社区青年公益与社会创新

社区养老

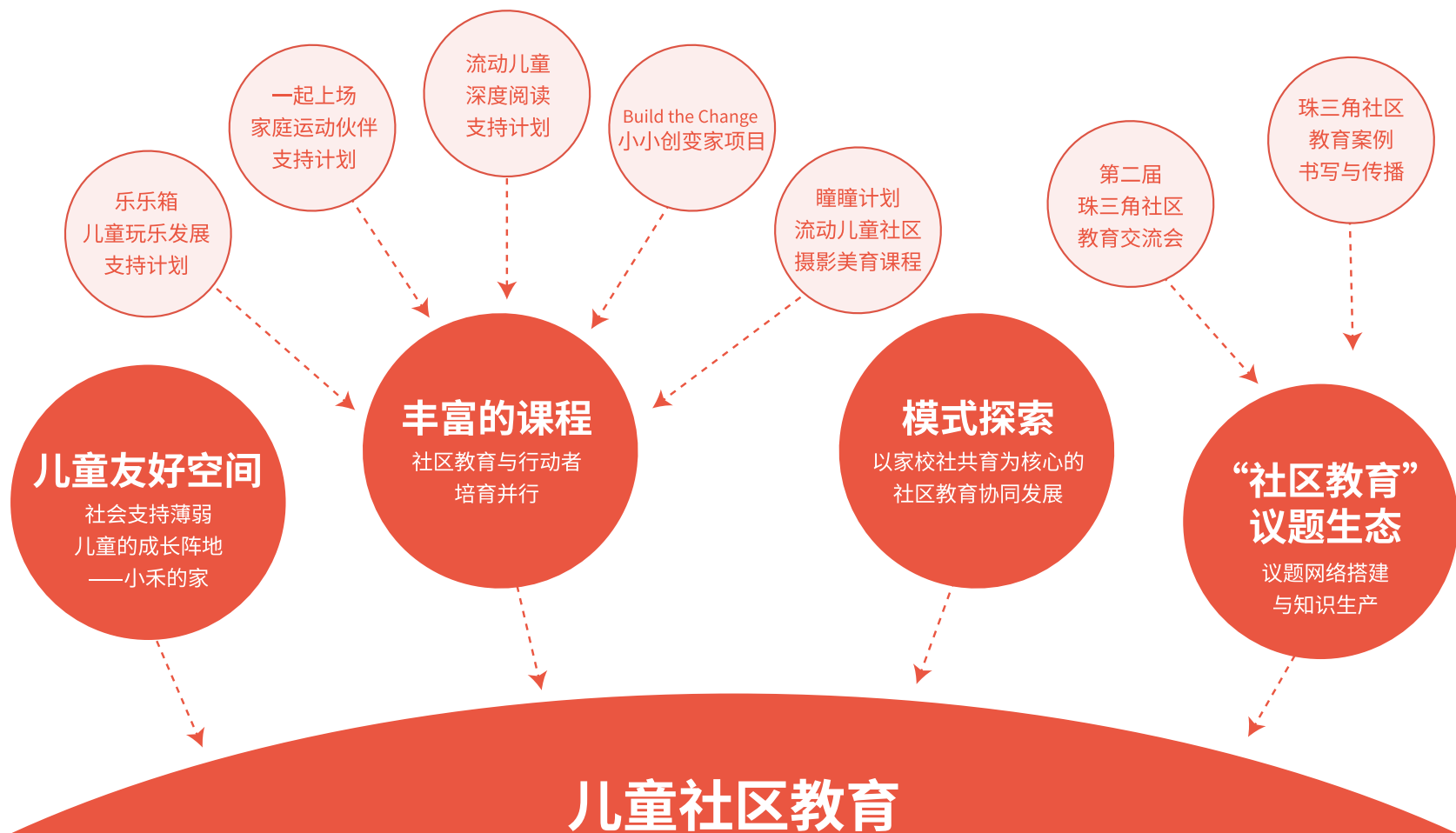
社区残障就业与社会融入

社区议题深耕

社区是社会治理的最小单元，每一个人都可以成为社区的积极行动者。议题既是我们要推动关注与回应的社会问题，同时也是行动者的培育及实践场域。

我们所在的珠三角地区，在快速发展的同时也面临着来自教育公平、极端天气、社区养老、残障融合、城乡二元化、食物可持续、青年人成长等诸多挑战。

千禾通过“最后一公里资助”，聚焦社区的迫切议题，支持一线行动者在解决具体社区问题的过程中凝聚更多居民参与，促进居民对社会问题和自身困境的反思，培育社区骨干与自组织/社群，在持续提升社区能力的过程中不断形成社区共同体，探索出属于社区的可持续发展之路。



儿童社区教育是千禾持续深耕的议题。我们始终认为，社区应该成为家庭与学校之外，滋养儿童成长的第三空间。十几年来，千禾通过资助与合作，和众多扎根珠三角社区的公益伙伴，共同探索在社区场景下激活社区空间、邻里资源，让好的教育自然发生，陪伴和支持儿童成长。最近三年，我们进一步开拓社区边界，探索与学校、创新教育机构协作的「家校社共育」模式，支持不同相关方打开对教育的想象，彼此合作，身体力行地为孩子发展创造更好的土壤，实践“举社区之力养育孩子”的理念。

一 儿童友好空间:社会支持薄弱儿童的成长阵地——小禾的家

“小禾的家”是千禾儿童社区教育板块的核心品牌项目，聚焦为社会支持薄弱的儿童建立儿童友好空间。我们与社区公益机构、社区自组织合作，在城中村改造优化公共场地，以空间为载体培育骨干志愿者与社区自组织，搭建家校社协同支持网络，通过梯度资助与专业赋能开展儿童服务与社区公共行动，沉淀可复制经验，助力儿童健康成长与社区可持续发展。

截至2025年底，在捐赠人、公益伙伴的合力下，我们共建成运营25个“小禾的家”，分布在广州、深圳、佛山、珠海、东莞5个城市。过去一年，项目累计支持9407人次志愿者开展3599场活动，触达40585人次儿童以及8555人次家长。“小禾的家”成为数千个流动家庭在异乡相互陪伴和参与社区的公共空间。

9407 人次
志愿者

3599 场
开展活动

40585 人次
触达儿童

8555 人次
触达家长



行动者说

我感觉参加“小禾的家·召集人大会”让大家更有身份认同感。分组讨论能促进彼此认识与了解不同的经验。我们团队的伙伴在交流中看到自己的成长，会后开始有意识地思考要如何更主动地跟社区相关方建立关系、同步信息。

——简颖诗 “小禾的家”@小洲村

如今城里的孩子跟我们小时候在农村生活不同，几乎没有日常玩伴，家门一关，很多时候都是孤零零的。

“小禾的家”最重要的意义就是陪伴。孩子们多了一个趣味无穷的小家，在玩耍中互相陪伴，父母则在和“小禾的家”互动中拥有更多陪伴孩子的方式。

——广州凌塘村居民、“小禾的家”志愿者孙大哥

在社区里就是社区一部分，我们必须融入社区，扎根社区，社区关系是必答题……

——盘成芬 “小禾的家”@桑园社区

二 丰富的课程:社区教育与行动者培育并行

针对儿童的需求和不同的家庭情况,我们通过资助或者联合资助的方式,支持一些符合我们教育想象的课程内容进入社区,培育社区教育行动者和自组织,共同营造一个整体的支持环境。这些课程帮助社区公益伙伴、志愿者、学校老师等社区成员看见教育的更多可能性,激发更大的参与热情和个人成长,也让孩子们有机会向不同的人学习,并找到适合自己的教育内容、形式或者评估方式,去支持自身的成长。围绕不同素养培育方向,千禾开展多个专项儿童服务项目,覆盖玩乐、阅读、美育、体育、可持续教育多个维度:



乐乐箱儿童玩乐发展支持计划



流动儿童深度阅读支持计划



瞳瞳计划·流动儿童社区摄影美育课程



一起上场·家庭运动伙伴支持计划



Build the Change 小小创变家项目

● 乐乐箱儿童玩乐发展支持计划

项目在乐高集团和南都公益基金会支持下开展,通过与广东省内儿童服务公益伙伴合作,为身处不同困境而缺乏玩乐资源和机会的儿童群体提供一整套玩乐发展支持的解决方案,弥补教育不公平带来的影响,提升社区陪伴质量,促进儿童的能力发展。



2025年,千禾先后与广东省内20家机构合作,覆盖广州、惠州、茂名、清远、深圳等10个地市,为每个伙伴配备1对1督导跟进;20个社区空间每周平均开放不少于30小时,共计560位志愿者参与活动,开展502场活动,全年累计服务困境儿童8812位,服务12938人次。

560 / 人
参与活动志愿者

8555 / 场
开展活动

8812 / 位
服务困境儿童

12938 / 人次
服务总人次

● 流动儿童深度阅读支持计划

在澳门同济慈善会北京办事处的支持下,千禾联合浙江省启信公益发展中心,在广东省内流动儿童集中的社区,通过培养社区志愿者,开展基于儿童社会情感能力的课程,为流动儿童可持续提供高质量社区教育,帮助提升心理健康水平和社会情感能力。

2025年,项目覆盖30余个社区(其中15个为“小禾的家”项目点),赋能社区志愿者58位,并开展一系列儿童和成人阅读、亲子活动:

- 142次儿童读书会,吸引454人次的儿童参与;
- 57次玩转阅读活动,覆盖儿童332人次;
- 81次社区探索活动,触及儿童355人次;
- 29次成人读书会,覆盖成人237人次。



这些活动在支持儿童情绪表达、社区认知融入与人际交往等方面的效果得到志愿者及家长良好的反馈。除了活动开展,项目还完成89个社区儿童活动方案、20余个成人读书会活动方案以及60个社区亲子互动活动方案的迭代。



● 瞳瞳计划·流动儿童社区摄影美育课程

在澳门同济慈善会北京办事处的支持下，我们与瞳瞳计划团队合作，在社区中以摄影艺术为载体，培训社区志愿者，带领孩子开展摄影课程、举办社区展览：一方面让孩子通过镜头表达情绪，在创作中提升社会情感能力，更好地认识自我、实现心理健康成长；另一方面，凝聚行动者社群，推动社会倡导，呼吁更多家庭、学校和社区共同打造有利于孩子心理健康成长的社区环境。



2025年，项目共培训志愿者80名，以大学生和本地青年志愿者为主，在广州、深圳、中山、珠海、佛山五地的14个社区（含9个“小禾的家”项目点）开展“安全与安心”主题活动，累计215名儿童参与，共服务1414人次。其中，9个社区完成课程，孩子们用自己拍摄的作品完成“情绪安全屋”主题创作，并在社区自主策划和举办专题摄影展。



14 / 个
社区

215 / 名
儿童参与

1414 / 次
服务总人次

● 一起上场·家庭运动伙伴支持计划

在蔡崇信公益基金会的支持下，千禾将亲子项目引入社区，通过小额资助发展亲子运动家长社群，在社区、学校持续开展亲子运动活动。我们联合有家长社群营造经验的专业机构，开发亲子运动家长社群工作坊，迭代趣味亲子运动指导手册，并组织大型亲子跑活动，向更多家庭倡导“亲子运动就是最好的亲子陪伴”理念。

2025年，项目以小额资助的方式支持8个伙伴在广州（6个社区）、东莞（1个社区）、中山（1个社区）落地活动（其中4个为“小禾的家”项目点），累计开展亲子活动76场，覆盖儿童2584人次、家长1216人次。9月中旬，珠海“一起上场”举办大型亲子跑活动，吸引46组家庭参与。



扫描二维码
阅读“爸爸互助联盟”
和“有空约爬山”的故事

经过梳理实践经验，项目团队形成《一起上场·亲子体育自组织经验手册——以爸爸互助联盟、有空约爬山为例》，相关活动被珠海特区报、新快报等多家媒体报道。

● Build the Change 小小创变家项目

Build the Change小小创变家项目围绕可持续发展目标和相关议题,以“在玩乐中学习和发展(Learning through Play)”为理念,在社区中为7-12岁儿童创造充满玩乐体验的活动现场,和儿童一起在玩乐中学习可持续发展议题,促进儿童的认知能力、社会能力、情绪能力、肢体能力和创造能力的发展。儿童将使用创意材料,创作出地球所面临的挑战的解决方案,呈现他们心中的美好世界和可持续发展的未来。

2025年,项目携手广东省20个城市的325个合作伙伴和884位志愿者,以社区教育的方式和“在玩乐中学习和发展”的理念,开展了5431场Build the Change小小创变家活动,触达儿童99350人次,其间累计培训21次,督导47次。

相关评估显示,在2025年的项目中,93.1%的儿童获得了优质的游戏体验;73.06%的志愿者对“在玩乐中学习和发展”有了更深入的理解。



2025年9月,千禾启动“小小创变行动者共学交流计划2025”,支持伙伴深化可持续议题学习,结合“零废弃未来——循环经济”与“人类的影响:拯救恐龙后代鸟类”主题设计和开展本地化可持续议题教育活动,以此切入培育本地行动者力量,动员社区资源,促进社区发展。

来自梅州、深圳等8个地市共25位不同身份的伙伴(包括社工、教师、志愿者、居委委员等)参与了为期4个月的线上共学、线下走访和工作坊,学习内容覆盖社区发展、可持续议题本地化、社区艺术与气候行动等多个领域。



行动者说

最让我触动的是社区教育要兼顾技能传授和心理关怀,不管是服务妇女还是儿童,不能只看办了多少场活动,更要给大家营造一个能安心表达的空间。这段时间的学习,让我原本想把妇联服务做得更接地气的心愿落了地。比如,在妈妈手工坊里,我试着加入了轻松的聊天分享环节,让大家边做手工边说说心里话,活动氛围比之前温暖了不少;在儿童阅读活动里,我也不再直接讲绘本,而是引导孩子们自己编故事、演出来,参与度明显提高。我还从伙伴们的分享里学到了新的资源链接思路,不再只等着单一的经费支持。

——刘靖桦,深圳正阳社会工作服务中心

线下共学让我感受到好多同行者的力量,也看到很多在本地看不到的想法、方法和行动,看到很多小伙伴都有反思,认真地做事情,真的让人感受到新的力量在生成。

——杨东明,茂名市信宜市新宝镇社工站

参加学习之后,我把“生态系统理论”“韧性社区理论”这些核心知识点——对应到儿童教育、社区治理的实际场景里,利用业余时间跑遍周边两个社区,和家长、孩子、居委工作人员聊天,听到了家长的育儿焦虑,看到孩子对着社区小鸟眼睛发亮,也发现“孩子缺自然教育”“社区旧物浪费”这些真实问题。之前我一直困惑:怎么让社区服务不“走过场”,真正调动家庭主动性?原来我们只想着给孩子补学业、做疏导,家长总觉得“这是社工的事”,参与度很低。学了“协同治理理论”后,我调整了思路:2026年计划做“社区鸟类观察打卡”,孩子记录鸟类、家长准备工具、社工链接专家,用“孩子主导、家长参与、多方协同”的模式做服务,我对明年工作充满信心。

——孙永慧,深圳龙岗区龙红格社区党群服务中心

最让我感触的是珠三角伙伴的视角,他们会结合目前社区一些时兴的内容,做出一些创新和切合的服务,与时俱进的同时在巧妙地融合社区发展。而且有很多伙伴很用心用情,这个最重要。我觉得这是一切事情做好的前提。在这几期的学习中,我深深感受到了大家的自我主动性,为自己或者为自己的理想目标而学。

——乔木,梅州合一玩学社

三 模式探索：以家校社共育为核心的社区教育协同发展

千禾联动童享家团队在广州市天河区柯木塱社区，聚焦家校社协同共育，回应社区与学校中儿童及家长日益增长的教育服务需求，通过系统支持心理健康、家庭教育学习及基于真实需求的服务设计，构建多方协作、资源整合的教育支持网络，推动儿童、家长和社区共同发展。

以“家长骨干成长”为核心目标，项目联合合作伙伴开发适配社区场域的成长课程，赋能家长从“参与者”转变为“组织者”，培育具备行动力的家长骨干队伍，形成稳定自组织。同时通过儿童议事会等平台，支持儿童在真实场景中表达观点、参与社区决策共建，探索儿童参与社区事务的有效机制，推动儿童友好社区理念落地。



2025年,项目以家长骨干培育为核心抓手,联动3所合作学校开展活动:

- 举办家长夜校14场次,覆盖家长580人次;
- 开展家长骨干导师训练营2期,培育成长型家长骨干60名;
- 由家长骨干牵头开展社区活动31场次,带动410人次志愿者参与。

目前柯木塱社区“家校社共同体”已基本成型,凝聚家庭、学校、公益组织多方行动者,在协同响应儿童成长与社区公共议题的实践中不断积累经验。

我们未来能总结提炼可推广的家校社共育经验模式,通过儿童参与、骨干家长培育、机制创新与路径总结,打造可持续的家校社合作实践范式,为更多社区提供经验借鉴与实施路径,推动社区教育生态系统长期发展。



四 “社区教育”议题生态:议题网络发展与知识生产

● 第二届珠三角社区教育交流会

本届交流会以“编织与对话,一起重新发现社区教育的价值”为主题,由千禾联合北京市西部阳光农村发展基金会、广州市融禾社会公益发展中心、小行星儿童友好实验室、浙江省启信公益发展中心、广州童享家教育、深圳青眯青少年、深圳六色石、活力未来、山溪对话工作室多家机构共同策划,在19家共创伙伴、6个资助方、4家场地支持方和35位志愿者的共同支持下,汇聚珠三角90家组织的132位行动者参与。多元的伙伴通过跨角色对话凝聚共识、编织协作网络,更多维度地理解社区教育的价值。



交流会促进了多个小社群网络生发,包括社区公益组织生计社群、青年人互助小组、社区喂猫姐妹团等,呈现出珠三角公益生态旺盛的生命力。作为珠三角地区的社区公益枢纽,我们更进一步确认了促成社群/自组织生发的价值,这些对话亦在推动组织者与行动者发现共性需求并通过互助回应,促进区域韧性公益网络的形成。



● 珠三角流动儿童社区教育案例书写与传播

为支持珠三角深耕社区教育一线行动者的成长，千禾联动伙伴开展“流动人口社区儿童教育行动经验梳理与传播项目”，并邀请北京市社会科学院韩嘉玲研究员团队提供专业技术支持。

以“经验沉淀-网络连接”为核心路径，在一年的时间里，我们和伙伴们开展3场线下共创工作坊、3组互访共学、5篇行动案例多轮研讨打磨，系统提炼珠三角地区在地机构开展儿童社区教育的实践方法。

社区教育案例的写作过程还生成了新的工作方法：

- 通过深度对话“挖掘”被忽略的决策细节，触发行动者找到自己的叙事逻辑；
- 韩嘉玲老师以“共学者”而非“专家”的身份介入，与“被指导者”形成共学伙伴关系；
- “去中心化、轮值召集”的机制促使伙伴间的跨组织协作从“礼貌配合”走向“真实信任”。

这些方法论层面的经验沉淀，也为后续项目和更多行动者提供参考。

► 社区应对气候变化

千禾作为社区公益生态的建设者，始终相信社区是应对气候风险的第一现场。与其被动响应、事后救灾，更应主动作为，降低气候变化对居民（尤其是脆弱人群）的影响。为此，千禾自2018年起设立“社区应对气候变化”专项，致力于将宏大的气候议题“翻译”为社区可感知、可参与的具体挑战，并寻找本地化的解决方案；通过培育社区内生力量、推动跨界协作，探索可持续的社区气候治理机制；同时将实践成果转化为可复制推广的知识产品与模式，助推更广泛的社会参与和政策优化，实现自下而上与自上而下治理力量的交汇融合。

2025年，社区应对气候变化议题工作围绕提升社区气候适应能力、公众倡导及行动赋能、区域网络建设和知识生产推进，覆盖20余个社区。



一 气候传播与公众倡导

为了提高更广泛人群对气候变化的系统认知,增进对气候行动的理解、支持和参与,千禾面向跨领域的气候行动者提供资助与能力建设,提倡以日常化、艺术化、跨议题的方式,面向不同人群开展气候宣传和教育,扩大气候传播声量,培育多元气候行动力量。

● 地胆社·健康与气候传播

2025年,我们与imPACKED合作地胆社第三期项目,继续支持在珠三角地区用艺术创意推动气候议题的公众传播,让抽象议题更贴近公众生活。本期主题为「濒暖与共疾」,关注气候变化对公众健康的微观影响,呼吁从“个体感受”出发构建应对韧性。6组艺术家在小额资助、工作坊学习和社群陪伴下,完成共创,并在广州扉美术馆举办《透透气Trans-Pore》气候艺术群展。



展览期间,团队组织多场导览和对谈,吸引149位公众到场参与。项目线上传播累计获得阅读量1.8万,合作看展博主产出内容累计获得点赞收藏超过800次,实现了气候议题的破圈传播。

家住顶楼的艺术人格清和烫烫,召集同处顶楼的居民成立“离太阳最近”的线上社群,分享热浪中的身体感受与降温妙招,在日常对话中探讨气候与生活的深层关联;艺术家陈嘉宁发现自己在城市生活时对气候缺乏感知力,发现现代城市建设的方式使得原本调节温度的气流消失。他们通过行走,在城中村捕捉“风”,探讨气候、环境背后关于公平与生存的话题……

10月-11月,千禾支持地胆社参与由北京险峰长天公益基金会与深圳坪山美术馆联合主办的“我们就在附近——当代艺术与公益组织的实践”公益展,合作“坪山美术馆公教活动及公众传播”活动,邀请作为行动者的艺术家对谈,探讨在气候危机中的创作与纠结,以及如何从表达用到行动去做改变。

多数人认同，艺术是很好的感知与宣传媒介，可以拉近气候变化议题与公众的距离。它能找到细微精准的切入点，让大家关注原本不被重视的日常碎片，用创意串联碎片，让人们感知气候变化这一无形议题。

有人提到，面对气候变化议题，原有工作方法有时会停滞失效，此时艺术可作为「跳脱框架」的工具，激发想象力，拓宽议题理解的深度与广度，用创造力发掘更多解决方式。

「引发情绪共鸣」是艺术被格外强调的重要作用。有人认为，在强调「正能量」的语境下，艺术的珍贵在于包容多元表达——既能承载光明，也能容纳阴暗隐性的情绪。相比麻木，无论正负情绪都是更有希望的信号，暗面情绪得到纾解，阳面自然会生长出来。

——imPACKED《对谈回顾04 | 当艺术介入公共议题：四个提问》



扫描下方二维码，
了解艺术家们都讨论了哪些问题！

与此同时，千禾资助地胆社艺术家社群，在持续走访、共学、讨论与气候集体行动中不断发展，逐步扩大多元气候行动网络。

艺术空间参访：走访大湾区艺术机构，促进社群成员链接，帮助成员了解在地艺术空间的运营现状、核心切入议题与行动方法，推动社会环境议题的跨界传播与公众讨论，激发跨领域合作共创的可能性。项目线路设计环节邀请社群成员共同参与共创，实地走访也进一步强化了成员交流，深化了地胆社社群、珠三角艺术群体与公益行动者之间的互动联结。

感谢地胆社专程来到珠海的小伙伴，我们一起了解在地依然积极往前探索的有趣的人和空间，“我”在做什么，“我们”可以怎么做…… 艺术从来不是单一的美，它是工作方法、连接和纽带……

——参加参访活动的伙伴

自由创作小额补贴:回应艺术群体缺乏系统性支持的行业痛点,为社群成员提供灵活的创作表达空间,鼓励突破常规工作方法,调动成员积极性盘活自身既有社群,在成员自有网络中持续传播气候环境议题的理念与实践路径,推动气候议题融入公众日常思考与行动。本期共资助5位地胆社二期成员围绕各自感兴趣的气候话题开展探索,累计吸引55位参与者参与:



气候议题实验性质 艺术活动探索

科技与狠活厨艺大赛: 分享讨论大量肉食与素食对气候的影响, 通过厨艺大赛让参与者动手制作添加剂食品并相互评比, 体验食品添加剂相关问题。山寨大灾难game jam: 讨论、共创并体验以气候灾难为背景的主题游戏。

最小可行性气候 行动实践

气候变化从读一本书开始: 在教育者聚集的群岛大学发起《关于气候变化的10个误解》的线上共读交流活动, 开展集体共创并对外传播活动内容。

从日常入口切入 气候变化的认知 与感知

未来的天气预报设计: 组建线上小组, 结合不同兴趣调研并设计「未来的天气预报」「我们和笔的故事」旧物再利用/共创展览: 通过回收旧笔共创艺术装置、收集旧笔故事, 推动参与者反思日常购物动机。

环保议题桌游传播 有效性探索

串门玩玩环保桌游: 带领桌游爱好者体验不同类型的环保桌游, 结合现场观察与参与者反馈, 评估桌游作为环保传播工具的有效性。



● 粤港澳大湾区气候行动小额资助计划



“粤港澳大湾区气候行动小额资助计划”是由广东省珠水云山基金会和广东省千禾社区公益基金会于2024年联合发起的气候行动倡导项目，旨在传播粤港澳大湾区所面对的气候影响信息和可采取的应对措施典型案例，增强公众对气候变化影响、脆弱性及减缓与适应需求的认识；并提高他们的应对气候变化的能力，鼓励他们采取气候行动，来保护自身及所在社区的福祉。

2025年第二期项目共资助30位气候行动者，在广州、深圳、珠海、江门等多个城市开展超过80场公众气候活动，吸引超1300人次公众直接参与，在合作伙伴野生救援的联合传播下，项目传播触达量超3万人次。



行动者说

《厨房万象》桌游设计的初衷，是想要通过游戏化的方式，帮助大家在日常生活场景中找到与气候变化的连接，而不是觉得气候变化是离我们很遥远的事情。

通过前期的资料背书与桌游逻辑框架、内容的设计过程，我们意识到食物是能够帮助我们了解气候变化的一个抓手，而厨房则是更加贴近我们生活的场景，通过模拟复刻我们生活中的买菜做饭、食物的加工和处理，用视觉化呈现的方式，让参与者看到自己的每一个行为对环境、社会、健康所包含的11个系统维度的影响和后果。

——肖楚楚、郭正浩，气候厨房桌游设计项目

通过“噪鹃”这一城市中常见候鸟为切入口，孩子们初步建立了“气候变化—物种迁徙—人类生活节奏”的逻辑链条，并能通过戏剧表达出鸟类的处境与城市生态环境变化的感受，从而达成了对“日常生活与气候之间存在关联”的情境理解。我们不仅将气候课堂转化为戏剧练习环节，还将儿童的表演、剧本共创、配音定格制作为成品动画绘本，进一步传播气候故事。发布会不仅邀请公众参与亲子团练，还设置了围绕剧团理念的空间入驻仪式与亲子打卡任务，鼓励家庭在游戏化互动中理解“可持续”实践，使气候话题从“讲”变为“做”，从孩子个人的感知扩展为家庭与社区的集体记忆。

——禰颖，儿童真人气候绘本剧行动项目

作为园艺和种植爱好者，我在和其他植物爱好者的交流中，不单享受到了单纯的热爱的共鸣，更是一起从不同角度去探讨“人工自然”与气候、园艺与自然、个人生活与社会之间的关系——审美上的、生态上的、情感上的，甚至经济上的。许多问题，尤其是园艺与气候变化、生态平衡之间的关系，其实是很少在我们的日常种植过程中被提到和思考的。而“第二自然”正是希望把这些被忽视的问题呈现出来，引发更多人对“绿色生活”背后真实代价的关注。

在田野过程中，受访者们提供的矛盾案例极具启发性：某园艺电商的畅销榜背后，是全年无休的恒温大棚能耗；我们在共享私家花园缓解城市热岛效应的喜悦时，也在反思网购植物时层层包装的塑料垃圾；进口观赏植物的背后是空运带来的碳足迹，整齐美观的观赏绿化带实际是绿色荒漠。这些真实悖论促使我不断调整拍摄视角——既要捕捉人工自然的生机，也要追问繁荣背后的生态债务。

——黄引，“第二自然”项目

我们把人带到水上去玩水，去摘树上的果子，去感受到这种很柔软的东西。这个项目的核心就是希望触动大家最柔软那部分，当你们很柔软的部分被触动到的时候，不一定说你们下个星期立马去做什么相关的事情，但有可能几年后，或者是十年后，或者来这边的小朋友再稍微大一点的时候，会有自己的行动。“一立方米垃圾艺术展”的Hello Kitty就是前段时间青少年营的时候，小朋友用自己捞的垃圾做的。

我们发现一些被扔到水里的垃圾是不可以降解的，有一些可以拿来创作，比如玻璃瓶、陶瓷、塑料；但有一些可能是要丢掉的，比如捞上来的共享单车。大家直接去触摸很脏的垃圾，自己去处理它，一起想办法怎么进行创作。春潮的这些项目底下还强调的一个重点是创造力。我们希望所有来参加工作坊的伙伴，能够重新感受自由——在水上划桨板感受水面的自由，在水里游感受水下的自由。然后支持大家一起用垃圾创作，其实是想要让大家感觉自己是有能力去做创作的，在生活中是有可能去做一点什么的，创作不是艺术家专属的能力，普通人也可以创作，这是我们在所有项目里面都想要传达出去的。

——CaiCai，春潮Springflut



2025年7月起,千禾支持伙伴发起“气候行动go!”,组织“粤港澳大湾区气候行动小额资助计划”一期、二期的气候行动者串门互访,以走访、体验、交流、讨论的形式创造网络伙伴之间相互看见、经验共享的场域。半年期间,我们与62位气候行动者、气候议题关注者探访了6个机构/团队。这些机构/团队已完成或正在执行粤港澳大湾区气候行动小额项目,或与气候行动小额项目的伙伴合作各种活动、为行动伙伴提供实践场域和交流空间,包括:春潮Springflut、蓝欣社区公益服务中心、顺德蠔宅社区艺文空间、珠海须臾欢怵艺术空间、珠海根茎叶环境保护促进中心、广州拾地书房。



这个过程中促进了气候议题相关伙伴(包括气候适应、气候减缓、气候应急救助、气候教育等)的学习交流和关系链接,也在共同策划的过程中促进伙伴合作和工作团队的慢慢形成,并为新的行动者进入新一轮气候行动小额资助行动探索打开一个线下入口。



[第一期]

(广州小洲村-春潮Springflut)跟随春潮主理人CaiCai以桨板导赏形式观察小洲村水域周边社区变化,体验“水上视角”的气候议题观察路径。活动后伙伴们结合自身经验交流“水上社区计划”设计逻辑,呈现不同背景行动者的需求差异与关注重点。



[第二期]

(广州番禺傍江村-蓝欣社区公益服务中心)联合蓝欣社区公益服务中心探访傍江村,了解城中村居民对气候变化的日常感知,以及种植、堆肥、旧物循环等微小行动如何构建邻里联结、破除消费主义误区。交流中也凸显出草根社区组织获取公共资源的困境,印证了社区韧性网络对组织自主发展的重要性。



[第三期]

(佛山顺德升平社区-蠔宅艺文空间)探访顺德升平社区蠔宅艺文空间,了解运营团队以艺术为载体开展社区营造、街区创生的实践路径,重点交流“妈妈再造社”通过旧衣缝纫互助培育社区骨干的经验。牛仔边角料改造的环保价值虽有限,但在此过程中建立的邻里联结,能有效提升社区应对气候风险的韧性。



[第四期]

(珠海-根茎叶环境保护中心&须臾欢忭)首次落地珠海,探访根茎叶环境保护中心与须臾欢忭两个不同类型的社区服务机构,观察基层工作者的风格理念对社区实践的差异影响。两地伙伴背景虽不同,但均展现出扎根社区的灵活韧性,呈现了从个体行动转向公共服务的多元实践路径。



[第五期]

(广州海珠-拾地书房)延续对青年空间运营的讨论,回访青年空间“拾地书房”,从发起人经历切入,探讨真实的链接和公共生活对青年成长的意义。交流过程中,“人与空间”关系的底层价值一点呈现,让人感慨,空间实践最终沉淀下来最珍贵的,就是社群的关系、公共视野和行动能力。

二 社区项目支持:提升社区气候适应能力

只有当越来越多的社区居民对气候变化从感知层面转化为具体的适应行动——无论是城市社区，还是农村社区，都根据社区的特殊性发展出属于自己的应对方案，并成为社区治理的一部分，我们才真正做好准备来应对气候变化。而社区也因而变得更加韧性和可持续发展。

千禾与一线社区的伙伴合作，通过项目运作、能力建设和自组织培育等方式，支持社区开展气候适应行动，以提升居民气候意识和日常应对能力。



● 社区气候安全与健康行动

2025年,西村街居民气候适应意识提升计划进行至第三期,继续支持广州市荔湾区逢源人家服务中心提升社区气候适应意识、培育社区积极行动者,系统推进在气候适应方面的意识提升、能力建设与机制完善三条路径。

围绕公众动员与意识提升,项目联合街道、社区、社工机构及志愿力量,举办3次增埗村议事会和2场气候科普活动,触达居民204人,从中发掘并重点培育15名社区积极行动者,其中多人成长为活动组织、主持与协调骨干。

围绕行动者能力建设,项目开展应急培训和应急演练和多次研学交流,提升35名志愿者的应急响应和公共服务能力。此外,由项目支持而持续运营的微型应急站,经由57人次志愿者参与轮值,为居民提供应急服务1505人次,增强社区应对极端天气的兜底保障能力。

经过三年的运作,目前,西村街已建成气候宣传队、应急救援队、村花志愿队3支常态化队伍,共有39名稳定志愿者,可持续的社区应急体系进一步形成。



扫描二维码, 阅读积极行动者
【西村英姐的故事】



扫描二维码, 阅读积极行动者
【冯国球与罗蓉娇夫妻的故事】

以西村街的实践经验为基础,过去一年,“千禾在乐施会(香港)北京办事处的支持下开展“广东社区气候灾害应对项目”,支持广州市从化区深耕社会工作服务中心、湛江市尚义社会工作服务中心、深圳市龙岗区正阳社会工作服务中心3家机构在4个社区开展气候灾害风险应对实践。这些社区分别是广州从化仙溪村、湛江赤坎百姓村、深圳龙岗中心社区、深圳龙岗坪西社区。

在这个过程中,聚焦社区应对极端天气的落地模式,在地团队首先在云南协力公益支持中心的指导下在各自社区开展气候风险评估调研,形成各自的社区气候风险评估报告和行动方案,明晰社区内的主要气候风险点、适应能力水平和行动策略。

随之,项目联合广州聚能公益服务中心,支持在地伙伴协同居民开展社区应急救援培训,并组建应急响应小组:

举办21场应急培训,覆盖653人次;

组建共62人的社区应急响应小组,为每个小组配齐应急装备;

开展2场以上总队骨干会议;

组织5个社区应急小组及当地社会组织代表到深圳共学;

支持1个社区应急小组开展社区应急成果展;

完成6场风险排查、11次应急响应、6场科普宣传;

产出4张社区气候风险地图。



这些工作为千禾后续进一步研究如何在气候安全与健康议题项目中识别和培育社区积极行动者、推动气候风险治理融入社区日常工作积累了实践经验。

行动者说

我从2010年开始组建应急队伍，前后做过三四支，从社区应急队一步步发展至今。队伍鼎盛时曾有500多人分设六个部门，后来逐步精简到一两百人，拆成分队做系统培训，摸索出一套完整体系：从社区营造切入搭建队伍，嵌入社区活动和培训，最终帮社区建立自主运营的应急队伍。我的愿景是通过一个总队激活多个社区点位，织成一张网，整体引导、整体带动。

疫情的经历让我转变了思路：以前习惯跨社区支援，但封控时外来队伍进不去，只能隔着围挡干着急，这让我意识到一味追求“名头大”没意义，我更偏爱自由务实的风格，想给实干、不爱形式主义的伙伴留一个平台，我们打造的应急队，只认一个标准：技术过硬、能力管用。

扎根社区后我们明确了行动支持、科普宣讲两个方向，也发现大家理念差异很大，我们不强求统一，只守住自己的小天地，曾一度迷茫，直到新伙伴加入才重获信心。应急工作本身有风险，人永远比任务重要，这是我们最强调的底线。目前社区队员大多只掌握基础技能，走完教材流程真遇突发情况还是应对不来，我们不追求一步到位，能力不是靠上一节课就拥有的，培育和提升都需要自然生长的时间，先从三角救护、日常宣教慢慢练起，我们愿意一直慢慢耕耘。

——关家颖，聚能总队队长

我们会持续调整课程，保证让参与者能学进去、听得懂。之前有学员反馈，我们上门次数少，细节得不到反复提醒就学不会，所以我们会针对不同服务对象调整沟通方式：服务覆盖成熟社区居民和农村老年群体，农村老人年纪大但动手能力强，不能说“砍一根1米3的竹子”，换成“砍一根差不多八岁小孩那么高的竹子”，他们马上就能明白，尺寸也刚好准确，所以我们特别看重这类沟通细节。

我们不希望所有社区都用同一套方案、同一个“套餐”，会根据预算、社区资源给出多个可选方向，具体选哪个必须经过实地调研才能确定。特别感谢千禾支持我们做试点，四个项目点实地调研后，我们发现预设教案和实际需求完全不一样，最终四个点形成了四套完全不同的方案，哪怕导师跟不上调整节奏，我和搭档也会逐一讲透落地。我们真正想做的，就是定制化、人性化，真正贴合社区和居民真实需求的课程和行动支持，我日常就是一点点把这个想法落到实处。

——梁廷晟，聚能总队副队长

● 社区生态花园小额资助计划

社区生态花园是居民共同参与策划、营造、管理和日常维护的公共空间,核心倡导人与自然和谐共生的理念,兼具绿色碳汇、雨洪调蓄、水质净化、休憩娱乐、自然教育、身心疗愈等多元价值。社区韧性的构成,除了基础的应急救援能力,社区生物多样性、邻里联结紧密程度以及公众气候意识同样是关键维度,而社区生态花园正是承载这些功能的重要实践载体。

2025年9月,千禾正式启动「广州社区生态花园小额资助计划」,希望通过支持各地社区花园建设,激发多元社群参与公共事务的积极性,凝聚社区力量共同打造绿色宜居环境,提升城市生物多样性,增强社区应对气候变化的适应能力,最终推动社区可持续发展。





该计划共资助5个社区，覆盖老旧小区、城中村、商品住宅、回迁社区、产业园五种类型，其中包含2个屋顶花园和1个都市农业花园。

杏园社区环境治理共同体营造计划:对小区楼宇前的闲置绿地或荒地进行“一米花园”生态造景，优化排水功能，科学规划植物选配，打造社区生态动线，并开展零废弃循环工作坊、社区游园会等活动，培育社区志愿队伍。

和美绿洲社区共建:发动居民共同打造西湾和苑社区生态花园，构建集种植体验、土壤改良、自然教育于一体的可持续循环生态空间，推动成立社区花园种植与维护小组、绿植生态小店与社区基金。

花开有声，共建有痕-社区康乐花园营造行动:将康乐村社区里的外来务工人员、残障人士等群体纳入共建范围，通过融合工作坊、参与式规划设计，把三楼天台打造成居民园艺治疗与社交平台，实现改善城中村社区环境微气候和环保教育功能。

田野美术馆2026年社区开放计划:以“二十四节气田地”认领和“土地吃什么，我们吃什么？”成果展览为核心活动，招募自然农法爱好者和社区成员参与种植实验，打造兼具生态多样性与社区参与性的可食用景观，形成自然农法相关的可持续社群网络。

怡乐社区天台共建花园:社区在多年前便组织起种植园艺小组，以社区空地种植交流。本项目试图通过更复合功能的屋顶天台，以空间焕新、居民参与、共创共建与公益互助等的闭环设计，探索可复制、可推广、可持续的“绿色微更新+社区营造”模式经验。

目前，社区花园均处于建设阶段，预计2026年6月项目可初步成型。

● 水稻气候风险评估

该项目聚焦农业生产这一气候变化交叉议题。2025年,在云南协力公益支持中心与云南思力生态替代技术中心的合力下,《水稻气候风险评估指南(试用版)》正式发布,面向社区工作者、农户、农业部门及基层工作人员,帮助其识别气候变化对本地社区水稻种植带来的问题与需求,更好地基于评估结果形成适配工作方案,探索出气候变化背景下的水稻种植方法,提升社区气候风险应对能力,实现社区可持续发展。

2025年11月17日-21日,由千禾提供资助支持,云南协力公益支持中心与云南思力生态替代技术中心联合主办、昭通市永青农村发展服务中心协办的全国水稻气候风险评估工作坊在云南水富举办。来自17家机构的32位代表系统学习了水稻气候风险评估的方法与技术,并进行实地演练。工作坊结束后,当中11家机构在各自服务区域开展水稻气候风险评估实践。



三 社区气候适应议题生态:区域气候行动网络发展与行动者知识生产

我们与区域枢纽组织合作,支持不同区域建立民间气候行动交流网络,开展专项工作坊、走访交流和小额资助,促进行动者之间的联动成长,在此基础上加强区域的气候风险评估与防灾减灾能力、提升区域内机构和居民在气候变化领域的知识与技能,并共同推动本地化气候知识生产,从而提升区域整体的气候适应能力。

● 广西、川渝区域网络



2025年,项目支持广西应对气候变化行动网络完成8次实地探访交流,举办1次区域交流会,支持川渝应对气候变化行动网络完成机构能力调研报告,开展2次线上共学及2次线下工作坊。

● 粤北气候变化共学网络



2025年6月,千禾启动与清远市南瓜田自然教育发展中心的合作,共同发展粤北气候变化共学网络,为对气候议题感兴趣的公众和机构提供持续学习机会,推动更多本地区域气候行动探索。目前,项目组已完成对10位新伙伴的申请审核与实地走访,申请人覆盖高校、公益机构、志愿者、生态企业等多元领域,2026年将基于伙伴需求设计共学支持计划。

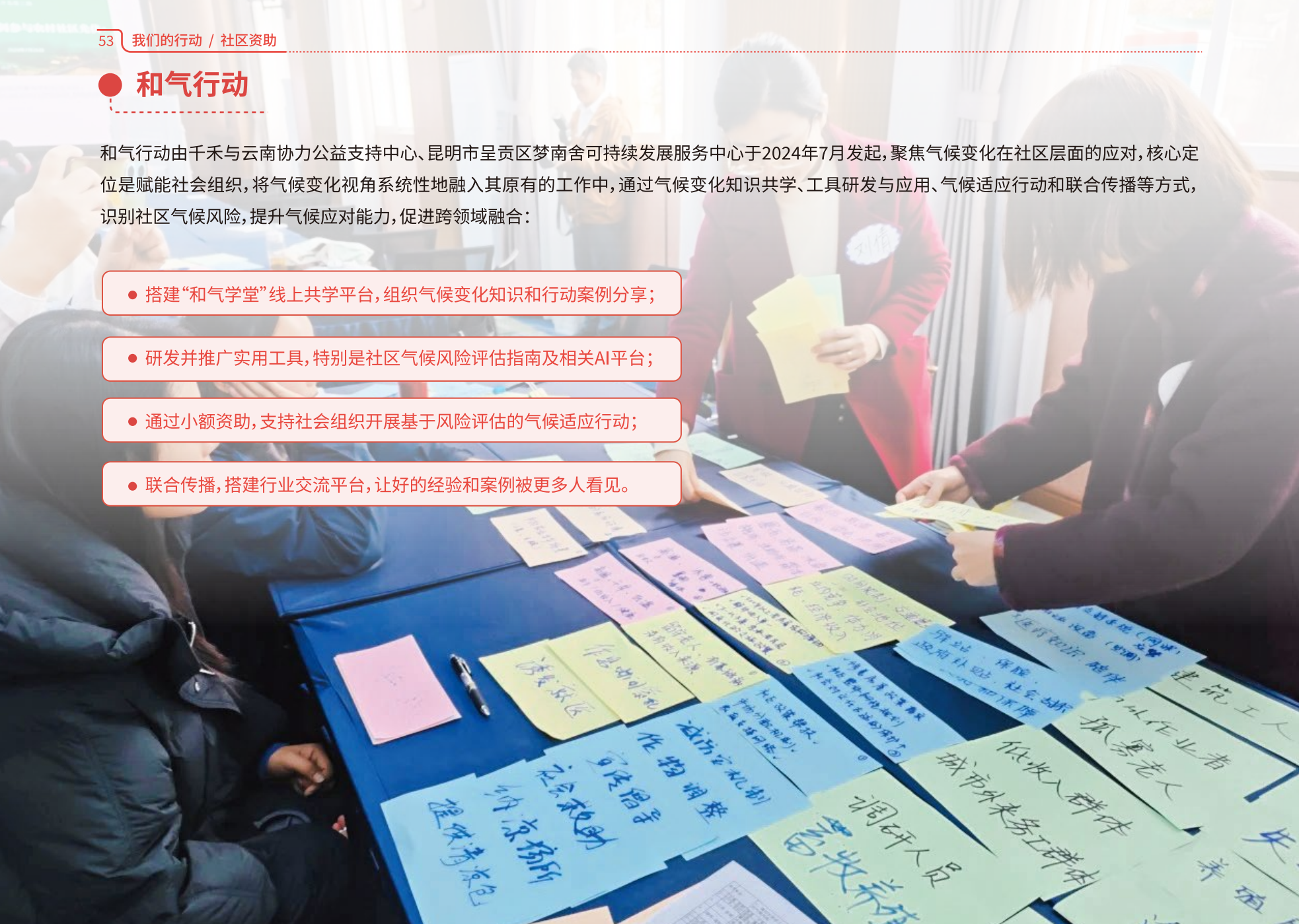


扫描二维码,阅读《从洪水传说到登革热流行,清远如何应对现代气候危机?》,了解粤北伙伴的行动!

● 和气行动

和气行动由千禾与云南协力公益支持中心、昆明市呈贡区梦南舍可持续发展服务中心于2024年7月发起，聚焦气候变化在社区层面的应对，核心定位是赋能社会组织，将气候变化视角系统性地融入其原有的工作中，通过气候变化知识共学、工具研发与应用、气候适应行动和联合传播等方式，识别社区气候风险，提升气候应对能力，促进跨领域融合：

- 搭建“和气学堂”线上共学平台，组织气候变化知识和行动案例分享；
- 研发并推广实用工具，特别是社区气候风险评估指南及相关AI平台；
- 通过小额资助，支持社会组织开展基于风险评估的气候适应行动；
- 联合传播，搭建行业交流平台，让好的经验和案例被更多人看见。



2025年,“和气行动”运营2个线上共学社群,773位行动者参与其中。而数字化与智能化也取得较大进展——气候风险评估AI网站和“和气知道”AI问答小程序正式上线:

- 社区气候风险评估网站将风险评估指南、环境政策法规等专业
知识整合为AI训练数据,实现评估过程的数字化,协助伙伴制定当地的气候风险调研方案,并在调研后生成高质量的调研报告,希望能降低社区气候风险评估的技术门槛,并帮助伙伴拓宽思路,更好地支持社区参与产生本地化解决方案;



社区气候风险评估网

- “和气知道”AI平台集成“气候风险评估”、“蜜蜂专家”、“环境政策法规”三大专业知识库,除了专业问题以外,还有数据处理、思维导图和文章辅助撰写等功能,进一步提升了智能化水平。



“和气知道”

气候变化议题宏观而复杂,但所有的影响最终都会落到具体的人和社区,所以我们要把气候变化这个“大词”拉近到人们身边,落到社区层面。社区是每个人生活的基本单元。它比一个家庭大,能调动的资源更多;它又比一个市、县小,足够具体、更好把握。社区里的社会、经济、环境等各个系统交织在一起,是一个天然的整体,更容易看到气候变化带来的影响如何以直接或间接的链条进行传导,产生了哪些新型或者复合型压力。以社区为单位,我们也更容易统筹资源,识别出真正关键的问题,并推动切实可行的解决方案。更重要的是,生活在社区的人,对自己家门口的事最上心,也最有动力去解决。同时他们在多年与当地环境气候打交道的过程中,积累了相当多的本地知识和经验智慧,他们可以运用这些智慧来应对气候挑战。而当一个社区摸索出有效的办法,其他社区可以学习借鉴,逐步汇聚成更大的声量和影响力。

我们希望与各个议题的头部组织或是有相关评估经验的组织合作开发细分议题的风险评估方法,以此影响各议题领域内的社会组织。随着专业议题的深入,我们意识到气候变化之下,当性别、年龄、健康状况、经济条件等多重因素交叉叠加在一起,共同影响着个体在气候危机下的脆弱性,无论是哪个议题的评估,都需要具备交叉性视角。

——申顶芳,云南协力公益支持中心

除了专项的赋能,我们还通过组织或资助案例学习、沉浸式共学、社群互动及课程设计等多元化的参与式培训,支持85位行动者提升气候传播、生物多样性保护、气候行动等相关能力:



- 支持昆明环保科普协会,通过案例学习、翻译与二次传播20个国内外优秀气候行动案例,帮助11位行动者提升气候知识总结传播的能力;
- 支持汲川传播通过构建气候信息屋、“线上轻量化学习+社群互动交流”相结合的形式进行21天沉浸式共学,引导学员完成小红书账号搭建以及基于自身叙事优势输出多维度、多形式的内容,帮助26位行动者提升气候适应领域的个人传播能力;
- 支持广东省珠水云山基金会识别珠三角区域常见类型社区中居民对于生物多样性科普信息的认知水平和关注问题,设计以及组织基于城市社区场景居民参与为主的社区公共互动课程,帮助22名行动者提升生物多样性认识,增强社区自豪感;
- 支持无忧花自然学堂开展线上共学与伙伴走访,帮助25名行动者提高开展气候健康行动的能力;通过“适应性领导力与社会资本工作坊”支持逢源人家服务中心的伙伴。

在支持与陪伴行动者的过程中我们还将本土探索与全球其他地区的实践案例编辑成册，推动气候行动经验的传递。其中：

《粤港澳大湾区气候积极行动者案例集2025》精选15个典型行动方案，包括旧物维修与再利用、湿地保护、自然教育、碳足迹追踪、社区种植、气候桌游、艺术展等，以期给有志采取气候行动的个人、组织、企业等带来新的思路。



《粤港澳大湾区气候积极行动者案例集2025》

《提升小农适应气候变化案例集》通过全球视角展现非政府、非营利组织在提高小农经济气候适应能力中的潜力和挑战。我们希望通过分享这些经验，为政策制定者、研究人员、相关组织和小农社区提供参考，激励更多本土力量加入到提升中国小农经济的气候韧性行动中来，为保障我国的农业生产、粮食安全，和社会民生贡献智慧和力量。



《提升小农适应气候变化案例集》

《国际气候适应案例集（社区篇）》汇集了全球15个由非政府组织主导的社区适应案例，关注点包括：社区如何充分开发自身资源，结合科学研究和技术手段，动员社区成员和更广泛的社会力量参与到气候适应的决策和行动中来，以及这些典型实践如何减轻气候灾害对社区，尤其是脆弱人群的负面影响，服务于地区和国家发展战略，甚至将危机转化为创新的和文化复兴的机遇，希望通过这些社区驱动应对气候变化的典型案例，呈现社区行动的价值，并以此呼吁以公平正义为内核，多方合作为基础，技术和文化手段为工具的社区气候治理模式，为我国社区气候韧性政策制定，实施策略和调查研究提供新的思路。



《国际气候适应案例集（社区篇）》

► 社区城乡互助与可持续食物系统

多年来，针对割裂的城乡关系和不可持续的社会发展方式，基于“农的多元价值、以村民/生活者为主体、关心自然和生灵、具有反思和行动等”基本价值，我们与合作伙伴通过搭建广东城乡互助网络，协作小农、市民和其他相关方发展城乡互助和可持续生活社群，探索替代的行动方案，促进不同群体之间的互动和连接。



Canton Harvest Festival

● 丰年庆

丰年庆于2017年由广州多家社会组织共同发起,旨在以大型联合行动连接小农与市民,传播并践行照顾环境、城乡互助等价值。它既是生态农友展示产品、讲述食物背后故事的平台,也是扎根社区、探索城乡可持续发展议题的行动者分享年度思考与实践的公共舞台,更是链接不同领域伙伴参与共创、激发新尝试、催生跨界合作的契机,同时也是一场面向公众探讨“何为良好生活”、践行可持续生活的大型聚会,通过主题展览、垃圾分类、鼓励自带餐具、减少塑料使用、散打服务等形式推动环保实践。

2025年,丰年庆举办两场大型线下活动,吸引数千位市民参与。

6月13日至15日,首次亮相的夏日丰年庆以“有灵魂的菜市场”为主题,聚焦食物背后的故事与智慧,现场除了生态市集,更有来自丰年庆不同小组将食物的生产和销售过程设计成的除草剂、种子、菜市场主题展览,引发消费者的思考与讨论。

一年一会的年底丰年庆于12月19日至21日举办,围绕“千方百技一餐饭”的主题,汇聚众多生态农友、本地小农、手作人及公益机构,形成80+个摊位、7场对话交流、10个展览和丰富的舞台表演及互动体验。



伙伴反馈

丰年庆2025让人明显感受到：好的内容营造，本质上是一场“意义共鸣”的精心设计。今年的主题回应了普遍的食品安全焦虑，探索如何靠自己吃好一餐饭——这不止是饮食问题，更是寻找生活掌控感、追寻值得过的更好生活方式。

围绕这个初心，丰年庆设计了一个层次丰富的体验流程：“食材市集”里每个人都不只是在卖货，而是在呈现一种生活选择；对话交流从农业到预制菜，从家庭饭桌的情感暗流到乡村、女性、菜市场的纪实记录——话题在现场流动，成为连结人与人的思想触角；展览把添加剂、塑料包装、剩食循环这些“远离日常”的议题，变得可看、可触、可讨论；还有各种体验、快闪演出……内容密度很高，认真逛的话一天根本逛不完。

这个活动给了我很多的启发，除了了解到更多城乡发展的现状、乡村特色，也让我感受到什么是好的内容发掘。

——sonia, 公众号《无限进步Hakuna》



扫描二维码，阅读更多丰年庆
参加者sonia的分享。



行动者说

丰年庆是一个孕育于广州，但影响力已远超两广的中国最大的可持续食农线下聚会。走到第九年，从最初的农产品市集，到今天融合了生态农业、艺术文学、社会议题的跨界盛会，丰年庆始终是那条连接乡村与城市、生产者与生活者的纽带。食通社作为丰年庆唯一的外地主办方，每年都会借机来到广州，和南方的农友和读者们见面。我们在这里成长，也在这里见证：当生产者和消费者互相托举，吃饭这件事便有了搵食之外的尊严和意义。

——食通社

不记得第几年参加丰年庆了，从看热闹的消费者到慢慢深入了解这些摊主和策划团队，今年作为自然之友的志愿者守了半天摊，才真正明白这些人为什么年年都来摆摊，这是一场社区工作者、公益人、生态小农、艺术家、生活家的狂欢和聚会。大家有着共同的生活观，好好生活，好好吃饭，环境友好，他们在经济上不一定富有，但精神上都非常富足。

从往年的凑热闹到今年的深度参与，链接了更多有想法有行动的人，也慢慢清晰了自己的教育使命并不是去改变贫瘠的土壤，而是鞠躬播种并唤醒种子的生命力。从今天学生的表现，也验证了坚持是对的。她们主动找我参加了自然之友的志愿活动。我们一起听农友的故事，认识各种神奇的豆子，学习无痕山林的理念，一起编写故事。孩子们对学习乐此不疲，对一切充满好奇，从开始的怯场到自信讲解，主动探索，我似乎看到种子在生根发芽。

当看到大家都在发光发亮，我们便不会感到孤单，因为有那么多同路人结伴前行，这个世界还是有希望的！

——松鼠尾，自然之友广州小组

► 社区文化与艺术

活跃的公共空间与多元文化对于激发人们对可持续社区和未来的想象至关重要。我们希望通过配套专项种子资金,连接关心社区文化、社区历史、艺术表达与公共讨论的公益机构、艺术空间、志愿者小组、创业团队等不同组织,支持伙伴以文化与艺术的创意方式进入社区,围绕各种社区议题开展艺术驻留、创作、展览、研讨、传播等活动,丰富公共讨论,并为洞察社区问题和联结社区关系提供新的想象和工具。



一 社区项目支持



“骑楼活乐游2025”

合作伙伴游阅石龙通过公共教育和内容生产，传播本土文化，联结社区居民，重建石龙人的身份认同感，提升石龙的竞争力，使之成为宜居家园。

2025年，在千禾支持下，项目顺利举办「2025骑楼活乐游」，落地儿歌音乐会、龙青馆醒狮街头表演、粤语童谣街头课堂等活动；同时邀请广州、汕头、湛江三地文化保育者，围绕骑楼起源，以及其在地方近代城市更新中的历史角色与文化价值展开对谈；项目团队还与石龙街坊分享本地骑楼故事，共同探索石龙骑楼街的文化符号与集体记忆。团队制作的两期“游得理 DEMO (Your Daily Demo)”社区主题视频引发市民热烈讨论。



扫描二维码，看文化保育者如何“闲话骑楼”！

二 “社区文化与艺术”议题生态:经验梳理与行动者培育

● 《文化保育议题发展与自组织培育经验手册》

千禾于2022年启动“文化遗产保育、传统文化传承”主题相关项目,开展走访调研、学习交流等活动,资助十多个社会组织和志愿者小组在广东各地传承本土文化,提高本地政府、企业和公众对文化街区、历史建筑、非物质文化遗产的保护意识,推动形成更和睦的社区邻里关系。2025年,千禾文化保育议题小组着手整理沉淀千禾和各社会组织、志愿者小组的项目经验,促进行动者之间的互动和学习,希望提升社会各界对文保的关注与支持。

目前,项目已完成游阅石龙、汕头山水社、广州湾历史研究资讯、佛山口述史小组、善馥营造五个小组共计20位受访者的线下访谈工作。

梳理的过程让伙伴们有机会表达本身,很有意义。如果千禾不组织和策划,小组很少会有这个意识,也没有资源支撑去梳理和反思自己的经验,尤其不会特意去触碰团队内部多年积累的问题、矛盾。小组总归还是一种非专业化组织的架构和运作模式,伙伴们走到一起更多地是靠共同愿景而不是靠解决内部问题的方法。大多数小组面临的问题都具有很强的独特性。目前访谈了五个组织,这五个组织之间的经验本身都不太能互通,别人的问题很难直接形成对自己组织发展的参照。

经验梳理的意义是什么?首先还是帮助小组自身更明晰自己的方向和卡点;其次,每个组织的经验都不能照搬,其他组织或新的行动者,更多是从中获得一种精神性的激发,了解打开议题行动的各种方式途径。

——林境桐,文化保育议题工作团队

● 广东文化保育议题积极行动者培育计划

通过对目前议题网络伙伴的能力建设需求调研与经验梳理,我们进一步搭建积极行动者课程框架与培育体系框架,希望未来能实现面向文保议题积极行动者的能力建设课程体系与培育体系的迭代发展,挖掘对文化保育公共议题持续关注、有意愿在所在社区采取行动但缺乏支持系统的组织或个人。

项目为网络伙伴提供经验交流、互相沟通学习的契机,收集文保行动者在能力建设方面的自我评估现状与需求,为能力建设课程体系设计与培训计划设定提供依据,预计将会有约30位伙伴受益。



● 黄边社区艺术及积极行动者培育项目

项目立足于广州白云区黄边村，以“黄边情报小站”为工作基站，保持了包括“时代101”在内两个空间，作为社区图书馆、交流空间、创作空间，面向黄边村居民、艺术家、社会公益力量和其他观众的日常开放，开展艺术资讯分享、导赏、创作等活动，在此过程中探索“艺术+社区”，实践如何连接当地和不同人群、培育社区力量。

经过几年的在地实践，千禾支持伙伴进而尝试在艺术工作者、社区居民、青年社群中培育积极行动者，并以艺术作为连接不同领域知识经验、激发跨越同温层互见合作的桥梁，持续开展陪伴式孵化行动和开放包容多元人群交流融合，以此重新发现黄边村社区生活，连接和促进社区中人和人的关系，增强社区融合力。



2025年，项目完成1期艺术家驻村，孵化出取材于黄边村日常生活的展览“刚刚好”，接待100位以上的观众，产出专题文章3篇；引入资深策展人、艺术研究者等进行分享和传播；第三年与广东外语外贸大学创意写作课合作，成为校外实践课程现场，组织60余位大学生走进城中村，了解项目的行动理念、方法、社区故事；通过讨论、工作坊、观展等开展20多场活动，卷入居民参与，挖掘3位年轻居民，正在培育其成为社区行动者。项目也通过多场外部合作活动，进行经验与社会影响力输出。

行动者说

我会说我是在社区艺术空间里面工作.....在这里做的事对我的个人影响还蛮大的,比如我通过这个工作和很多人建立了比较好的关系,这也是我想要留在这里工作的一个原因。这样的环境给了我很多了解各种各样问题的机会。

之前有的人会问城中村需不需要艺术,我觉得这个预设太多了。记得原来空间发起人刘阳讲过这个:你问城中村的人需不需要艺术的时候,不如也问城市的人需不需要艺术,因为很多城市的人也没有什么精神生活,而城中村里的人也是有谋生之外的需求,很多把他们当作目标的“局”专门研究他们被悬置的精神需求,比艺术图用心得多,所以关键是有没有真正看到他们。

——林菓,时代101&黄边情报小站



● “我们就在附近：当代艺术与公益组织的实践”展

2025年8月至11月，千禾作为参展机构参与由北京险峰长天公益基金会主办的“我们就在附近：当代艺术与公益组织的实践”展览。这是一个将社会公益实践与当代艺术创作并置呈现的展览，汇集两个领域共同关心的议题，希望借此创造一个对话的场域，让两个领域的实践者看见彼此，也让双方成为彼此的附近。在展览期间，千禾支持广东在地伙伴时代101、地胆社、有续文化团队开展“艺术家还是行动家？——从表达到改变的距离”圆桌对谈、桌游工作坊等艺术公共教育活动。

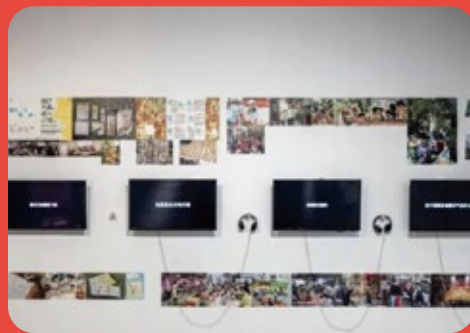
入选展览的千禾伙伴作品



时代101支持的艺术小组门缝小组作品《过好普通的每一天》（作品用“同步劳动”对照“同步观看”，观众绕行其间，看到对其中隐形工时的计数，感受所谓“普通一天”实由无数被忽视的体力与时间切片堆叠而成。）



时代101支持的艺术家居怡楠作品《黄边万事屋》（深圳城中村的虫患在此成为“附近”多样性的缩影。观众在窗沿与墙角间发现木刻虫形，意识到艺术不过是把共同生活的困扰转译为可观看、可讨论的公共记忆。）



地胆社支持的艺术家居丁丁作品《晒命》（晒场成为临时论坛，宏观议题被转译为具体生计：雨水多了、盐畦薄了、柠檬干发黄……影像以口语化对谈替代数据宣讲，让“气候行动”首先成为一次可被感知的附近经验。）

► 社区青年公益与社会创新

本议题支持青年探索社会议题，实践可持续生活，培育青年行动力量，创新青年参与社区路径。



“去哪儿串门”有趣空间目录及衍生公共空间研究与交流

项目支持普罗托邦小组整理有趣空间目录,翻译引入生态社区、自组织相关行动研究文献,撰写社区、自组织、新生活方式、社会创新相关研究文章,策划与举办社区与自组织相关的公共文化活动,为各地不同的行动者提供可参考和借鉴的经验。



2025年,团队开展广东公共空间调研,走访广州多个空间,形成小册子《菌丝》;发布《重建公共价值》小册子并参加2025年“瓶行宇宙”展览,围绕重建公共价值的数十个项目进行展示和分享;完成《去哪儿串门——全国有趣空间目录更新》2025年数据更新、增补至585个空间,修改了已经关闭的空间;翻译国际生态村网络《再生城市社区手册》;完成《2025共居生活洞察报告》并举办多场分享会;通过线上线下分享会,向数千关心生态社区、共享空间等探索的青年人、公益工作者、社区志愿者传播讯息和经验。



扫描二维码,下载《2025共居生活洞察报告》



扫描二维码,一览500+有趣空间

行动者说

社区营造的方法和思路，似乎都对类似的空间产生了影响。这些空间都会注重对本地社区的培育和营造，承担着一种类似于“地区枢纽组织”的职能。这种社区职能往往是超越其最初的基调的。比如好朋友咖啡虽然有自己的关注侧面：可持续生活、设计等等，但随着空间的开放，也陆续有着不同的议题涌入，好朋友咖啡本身也成为了一个小小的社区节点。类似的状态在其他空间也可以看到。因为保持一种议题的开放性，很多不同类型的活动都在这样的空间中发生。

——《菌丝：广州空间行走记录》小册子摘录

青年共居空间主要位于经济活跃、人口高度集聚的城市。在这些城市里，青年人普遍面临居住成本高、工作压力大、社会关系碎片化等现实困境，而共居空间作为一种兼具居住功能与社会支持功能的存在，为青年提供了一种情感修复、社会连接与自我探索的可能路径。大家共同使用公共空间，彼此之间有交流、有共同的生活。“共居”因此也常常被住客们形容为“一个更像家的地方”。

——《2025共居生活洞察报告》小册子摘录

当我们谈论在城市地区创建社区时，我们并不是特指住宅社区，而是指在邻里、社区住宅、项目和组织中创造“社区精神”、信任、相互支持的社区氛围、协作和有意义的邻里关系。

再生的含义来自于“再生发展”的概念，意思是在生态系统中创造健康。它意味着一种系统方法，其重点是所涉及的各种要素之间的联系。系统的整合程度越高，就越有利于其实现可再生。

——《再生城市社区手册》摘录

● 青年可持续议题学习与实践

2025年,我们支持青年人或青年空间围绕社会融入、就业发展、社群生活等开展一系列主题活动,推动更多青年人进行可持续生活、社群互助、社区发展相关的学习讨论和实践,项目触及约500位青年。

通过访谈和交流,我更真切了解外来打工者的处境,既是结构性那一面的拆解,也是对刻板印象的挑战。我作为艺术家,会惊喜地发现,外来打工者也有很强烈的自我表达及被看见的需要。有一位艺术家朋友在参与式讨论的现场,提问:艺术有什么作用?艺术可以带来的希望是什么?他的提问不仅是抛向在场的艺术家,也是抛向自身的,我们需要共同面对创作对于自身的诘问。他平日里会写诗歌,做肢体创作,正是由于对外来打工者自主表达的主体性的珍视,我邀请他一起协作共同参与我的项目。在这个过程中,我们得以共同梳理在宏大叙事底下的个体困境,日常本身,以及更能设身处地地去思考这场创作要面对的观众是怎么样的一个群体,而什么样的语言才对他们可以恰如其分地言说。

——摘自《拜访朋友》项目报告

之前我也参与过附近另一个空间的运营,要说影响,其实是学会了一种新的生活方式。这里给了学校体系里没有的方向。到这里之后,生活不一样了:能做些和人相关的事,有真实的沟通。我觉得这个空间更像一个连接点;通过这里能认识更多人、产生更多链接。和真实的人产生链接是更有价值的事,让我觉得更像在活着。

——参与空间活动的实习生反馈

青年·碳索大湾区卡牌

为丰富青年参与社区公益路径,了解并践行可持续生活理念,我们支持伙伴通过“青年培训+桌游+科普宣传+工作坊”的方式,培育青年导师成为可持续生活的内容倡议者和“碳索大湾区卡牌”桌游带领者。

该卡牌以粤港澳大湾区城市为背景,依据衣食住行游生活轨迹,融合知识性、趣味性、轻量化和低门槛的特点,旨在打造具有较高传播性的文化产品,覆盖不同年龄人群以及大湾区文旅爱好者,希望参与者能轻松在不同场景体验桌游,并直观量化日常生活碳足迹,在意识上建立行为和环境影响的因果链,区分基础需求与欲望,触发个体利益到集体共益的观念转化等。

2025年,项目深度影响大湾区不同城市的18个空间,累计培训了50位青年导师,同时让中小学师生、青年人、亲子家庭、大学师生等不同群体约2300人参与科普互动和桌游。



我投身可持续发展领域,正是受上一代人勤俭持家的生活智慧所启发。他们珍惜物品,更注重物尽其用。在策划这款桌游时,我们开展了一项社会调研,听取了超过百位大湾区朋友的声音。结果显示,我们的生活记忆是重叠的。我们摘选了一些共同回忆融入游戏中,让“可持续发展”不再是一个遥不可及的概念,而是扎根本土、充满人情味的真实存在。

——李媚媚,有续文化团队

社区志愿者与公益新人培育——(顺德容桂415班)志愿服务实践探索计划

顺德415班志愿服务队是容桂街道深耕社区儿童阅读推广的标杆志愿队伍，起源于2001年4月15日成立的“415班”自发志愿者团体，至今已运作25年。服务队在2021年参加千禾“城市支教”项目，而后联动多方资源活化桂洲社区闲置空间，建成桂洲和乐图书馆，长期为社区儿童提供阅读推广、公益课程等服务。

2025年，千禾与服务队合作开展“经验梳理-主题交流-创投实践”三个核心行动，支持其沉淀本土经验，探究25年持续组织志愿服务的模式；按“代际传承”“青年赋能”“社区图书馆运营”三大主题，与2-3家标杆组织展开深度交流，赋能公益新人；联合学校发布“儿童阅读推广”“环保实践”两大创投主题，探索“提升学生志愿服务体验”的新路径，推动青年志愿者从“活动参加者”转变为参与社区的“服务设计者”，进一步激活基层志愿力量的内生动力。



参加者反馈



「学生志愿者」

以前觉得志愿服务就是扫地、搬东西，现在发现我也可以教会别人东西，很有成就感。



「社区儿童」

等我长大了，我也要像哥哥姐姐一样当志愿者。



「家长」

以前孩子放假就是看电视，现在每天都催着我带来图书馆。感谢415班，为我们上班一族解决了一大难题！



「合作学校」

这次合作让学校看到学生参与志愿服务的另一种可能。学生不再是“被安排”的角色，而是真正成为活动的主人，这对他们的成长很有价值。



「骨干志愿者」

做志愿者，不仅帮助别人，自己也有很大收获。参与社区活动，丰富了我的生活，让我更自信、更有热情。

► 社区养老

该议题回应了在城镇化、老龄化、少子化以及高速运转的社会环境下日益凸显的养老困境，我们与社区一线的伙伴合作，通过链接资源，提供非限定资助，支持他们在珠三角的城市与乡村，深入研究不同社区条件下养老问题的关键议题，探索本地可持续的社区互助养老方案，并进行经验梳理，为珠三角地区城乡社区养老问题贡献实践经验。

银发

第一次課

學堂

社区老友

▶ 从化良口北五片村民骨干培育计划

项目基于深耕社会工作服务中心多年社区工作基础,以广州市从化区良口北五片(仙溪、长流、北溪、石明、乐明)为服务范围,核心目标是挖掘愿意参与乡村老人服务的积极村民,重点提升仙溪、长流两村骨干的公共事务参与能力,增强其价值感与公共意识,进而辐射带动其余三个村庄。

项目采用分层介入策略推进本土骨干培育:在已有自组织基础的仙溪、长流两村开展深度组织建设,在北溪、石明、乐明三村通过小额实践发掘积极村民。服务团队沿用多层面动员、集体实践、组织培训等成熟工作方法,同时创新引入行动研究手法,协助村民梳理自身生命经验与行动故事;协调多元主体搭建交流平台,为乡村骨干提供仪式化激励;参与千禾社区发展学习网络,开展经验梳理工作坊,系统沉淀本土培育经验,实现深耕五年长期目标中的社区议题实践与一线经验积累,推动团队专业能力持续提升。骨干故事与分享活动也为后续研究储备了基础资料。



2025年,项目在上述五村持续推进:

- 7月起,共挖掘40余名积极村民,一方面支持其参与各村长者饭堂日常运营管理,推动北溪广场舞队组建、长炭村广场舞队培育;另一方面支持其开展敬老服务活动,包括协助长流村下辖自然村举办重阳节敬老活动,以及支持北溪村老年社区活动、仙溪村系列社区活动落地。
- 9月,深耕团队带领仙溪、长流村骨干赴河南周山村参访学习,汲取农村养老、老年学堂及文化娱乐建设经验。
- 12月,在黄边小站的支持下,由村民骨干深度参与策划、物料筹备与现场讲解的专题展览《共食·共劳·共生》于丰年庆推出。

年底,项目支持五村举办年度交流会,总结分享2025年养老服务与社区活动经验,期间还依托《流溪乡报》,由村民骨干自主书写村庄故事,通过“深耕田野”视频号发布活动集锦与行动记录,向在外务工的中青年传递村庄最新动态。



“老友新生·乐龄创享计划”

怡乐社区致力于提升长者生活质量,通过老龄居民与公益组织等多方深度共创,打造包容性的社区养老环境。项目以「老友记学堂」为核心载体,打破传统养老服务中长者“被照顾者”的定位,通过低门槛、趣味性的活动设计,鼓励长者从服务接收者转变为社区活动的参与者、组织者,在多元参与中重获归属感与自我价值,实现“老有所学、老有所乐、老有所为”,打造有温度、有联结的老年友好社区。



兴趣与技能培育:

项目开设合唱团、缝纫手作、社区花园种植、戏剧排练等多元课程与活动,提供互助陪伴与文艺社交场景,满足长者精神文化需求,挖掘长者自身特长与价值。



公益实践与社区共建:

开展二手市集与“缝纫小组”旧物改造,义卖收益反哺社区基金;组织长者共建“迷你花园”美化公共空间,支持长者主导社区空间运营、公益服务落地等公共事务,提升长者参与能力与价值感。



代际与文化联结:

携手高校师生开展艺术共创与社区导赏,通过“捡来的博物馆”旧物展览、社区故事记录等活动,鼓励长者分享个人生命经验与社区历史,搭建代际沟通桥梁,活化社区历史记忆。

► 社区残障就业与社会融入

广东省残障人士总数达539.9万，占总人口比例5.86%，尽管本地公共服务政策持续完善，整体社会支持资源仍存在明显缺口，残障群体普遍面临收入不稳定、社会参与渠道匮乏等问题。该专项致力于链接公益组织、企业、社区等多方资源，推动残障议题进入社区场景，围绕残障就业技能培育、社群互助陪伴、社区融合活动落地、公众认知倡导等方向展开探索，助力残障伙伴提升内在力量、实现可持续生计并平等参与公共生活。



2025年,我们与广州市合木残障公益创新中心合作,通过3个月14次线上直播及线下授课,为34位残障创业者及工作者创造提升产品思维、服务流程设计及销售技巧等商业综合能力的机会,并成功探索出新的残健融合服务产品,面向公众进行落地测试和推广,有效打破参加者对残障群体的刻板印象,提升多元包容认知。

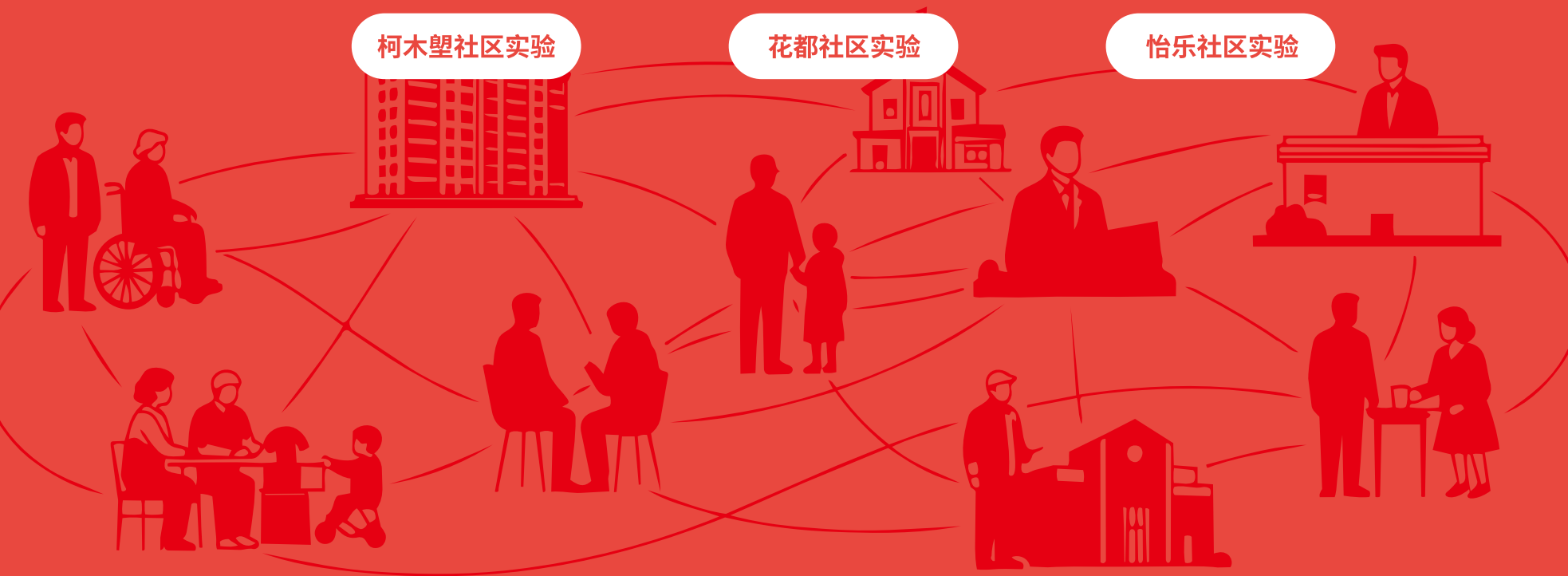
去年,项目同步完成广州10家盲人按摩门店走访、6位行业专家及6位消费者的深度访谈,系统性梳理广东视障按摩行业发展现状与需求,形成《广东地区视障按摩行业调研报告及发展建议书》。

经过持续多年的实践,项目执行团队亦在公益市场化运营、用户需求调研、产品流程化设计、跨领域资源链接等方面积累了丰富的能力。



社区实验

千禾由议题介入社区，支持一线伙伴的行动，最终是希望培育社区积极居民和自组织，提升社区治理的能力，从而实现人与社区的可持续发展。近年来，随着社区议题的持续深化，我们希望在具备工作基础的社区进一步开展社区实验，着眼于社区的发展，链接社区不同的利益相关方，将社区资助的手法综合应用于试验社区。



● 柯木塿社区实验

柯木塿是位于广州天河区凤凰街的一个城中村。2020年，千禾在此落地「小禾的家」儿童友好空间，陆续联动社区农场、社工站等伙伴开展服务。次年，理事长刘小钢驻村，在日常相处中与村干部、农场主、乡贤、全职妈妈们建立关系，了解社区的需求和资源，挖掘社区骨干，并推动高塘石小学家委成立「凤凰公益专项」，几方共识：共建互助互爱的柯木塿社区。

由此“可持续地为社区儿童的安全与发展提供支持”成为千禾链接各方力量参与社区公共事务的着力点。

2023年，千禾设立「柯木塿社区发展专项」，以“社区催化者”的角色整合各方资源，鼓励居民走出家门参与公共事务，探索多元共治路径。同年成立荔枝书院，聚焦“最后一公里”社区实践，系统开展社区关系网络构建、需求协商、集体行动组织、资源筹集及跨部门协作，沉淀城中村社区治理经验。

2025年，项目累计开展活动160场次，覆盖社区居民及儿童共4372人次，在社区积极行动者培育、基层协商机制探索领域取得实质进展：

- 识别和培育社区骨干：精准挖掘并培育社区召集人1名、活动召集人5名、积极参与者12名，形成稳定骨干队伍；成功孵化「荔枝萌宝乐园互助带娃小组」「女性戏剧发展小组」2个社区自组织，实现居民参与从“被动接收服务”到“自主运营服务”的意识与能力双重转变。
- 跨组织协作：以荔枝书院为核心协作平台，联动社区居委会、社工站、在地公益组织、辖区学校等多方主体，搭建社区公益协同小组；通过跨组织协作模式落地儿童议事、女性赋能等特色服务，打通家庭、学校、社区的服务壁垒，推动家校社联动落地，社区多主体共治的基层治理格局初步形成。



2026年4月26日，刘小钢女士受邀在深圳国际公益学院作了题为《社区公益与韧性力量》的深度分享，详细阐述她躬身入局在柯木塿深耕的实践过程、发现与反思。



扫描二维码走近小钢姐的分享



12月28日,凤凰街第二届社区节在柯木塱小广场举行,由荔枝书院联合多家在地公益组织及街道、社区居委会共同主办,居民志愿者和小组充分参与活动的策划、筹备和现场执行。日间市集由居民、儿童议事会、互助带娃小组等设摊,晚会则由社区居民排演的合唱、戏剧、客家山歌、传统武术等节目构成。社区节不仅是庆祝新年,更是对过去一年社区共建成果如儿童参与、女性成长、文化传承、互助育儿等的集中展示和回顾,希望居民在共创的“社区感”中建立更深的链接,共同展望新一年社区发展的可能性。

行动者说

我们四个本来互相不认识，聚在一起真的很神奇，缘分很奇妙。感觉彼此链接上了，上台呈现的那种感觉真的是together，不需要触碰对方，不需要拥抱，就站在一起，就感觉到是在一个场域里面。

——柯木塋居民，社区女性戏剧小组成员

柯木塋是我的家乡，我希望能在这里做点事，特别希望在村里传承舞狮和武术，跟荔枝书院达成共识——2026年共同开展儿童公益武术班，期待实现。

——张仕勇，柯木塋居民

当社区里无论是本地村民还是非户籍的街坊邻里，关于公共服务和社区期待的声音和尝试可以落在公共的场域并“发芽”，社区里最重要的社会资本——人便可以创造更多可能和活力，各自生长为不同分支，共同营造一片多元的生态，回应文化、教育、个体发展的需求。

正因此，大家希望在社区节里展现社区里每个人关于“公共空间”和“公共精神”的努力、尝试以及期待，让大家了解彼此的需求，在意识到这是一场漫长探索的同时，去发现新一年需要突破的瓶颈。大家越来越确信，陪伴社区寻找韧性和公共性，需要公益组织及众多一线行动者找到巧妙的协作方式，让生态里的每一方得到恰到好处的赋能支持，发挥主体性，在“社区”的故事里共同书写更多可能性。

2025年的社区节只是一个“逗号”，连接着接下来的社区发展。经历这场社区节后，大家都期待柯木塋的积极行动者能在新一年实现自己的期待，社区资源对具体居民公共行动的赋能逐渐“萌芽”，每个公益行动者和组织都能在复杂多元的社区生态里探索出更丰富的协作模式，找到共建公益在社区领域的落地可能。

——“融禾发展”公众号，《我们共创了属于社区的节日，期待去看见每一个珍贵的个体》摘录

● 花都社区实验

花都社区实验支持花都区禾美社区公益发展中心作为花都区域社区公益枢纽，致力于搭建区域公益资源的桥梁与纽带，向上联动基金会、政府部门及企业资源，向下对接并支持一线社区行动者，推动社区公益服务的有效落地与持续发展。

2025年度，花都社区实验计划在四个社区服务点（石岗村、岐山村、学府社区、大埗村）从推动儿童友好空间建设出发，不同程度推动在地资源的链接与在地行动者的挖掘与培育，并初步构建了花都不同社区协同与志愿者管理的体系，正逐步向区域社区公益的枢纽定位过渡。其中：



大埗村社区发展计划

以“小禾的家@大埗空间”为核心阵地，围绕空间运营、儿童发展、居民自组织孵化及社区融合四大板块，累计开馆约190天、服务超2040人次社区居民、开展活动90余场，孵化支持了姐妹戏剧社、家庭互助养育同盟社、开心舞蹈队三个居民自组织；在此基础上，通过政社企联动举办首届“秀全街社区节”，以居民自编自演、多方联动及爱心义卖等形式吸引超500名居民参与，集中展现了社区的凝聚力与包容活力。



学府路社区成长计划

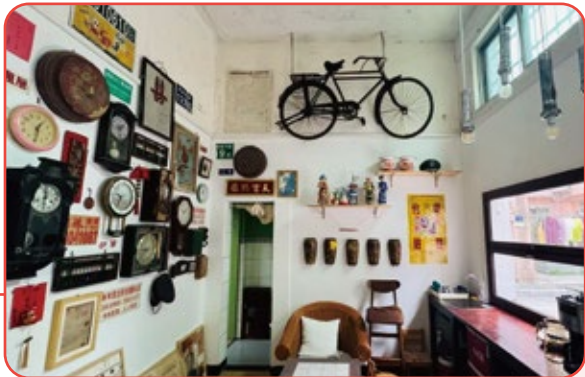
2025年，“小禾的家”在花都区学府路小学落地，全年累计开展社区活动69次，带动22名志愿者参与活动策划与组织，84人次参加志愿服务，共计690人次儿童从中受益。截至2025年底，社区已形成一支由教师、家长和社区居民组成的10人“家校社协同育人”工作队伍，由家长和居民共同参与“小禾的家”空间的日常志愿服务运营。

● 怡乐社区实验

2017年,千禾将永久办公室“千禾家”落地广州海珠区中山大学旁边的怡乐社区,以此为起点开启老旧社区治理本土化模式的探索,至今已走过近十年路程。我们联合807创新空间、广州公益慈善书院等在地社会组织和怡乐社区居委会、广州美术学院以及华南农业大学等高校团队,回应社区公共空间不足、邻里联结松散、居民参与度不高等问题,开展居民服务、挖掘社区文化、打造社区空间、培育社区自组织,并推动社区基金运作。

在多方协作支持下,怡乐社区已孵化出“老友记”长者志愿队、花园种植小组、互助带娃小组等10余个居民自组织,培育社区骨干50余人;“怡然同乐”社区生活节、公益市集、老友记学堂等常规品牌活动,年均开展活动超80场次,覆盖居民超1万人次,有效促进了新老居民、本地与外来人口的融合。

2025年,项目支持广州美术学院实验艺术系大三学生与在地居民共创社区博物馆,带队的张晓静老师已深度参与怡乐社区营造实践十年。双方通过旧物收集、废弃物微创作的形式,在互动交流中合作完成「怡乐融融社区实验展」。

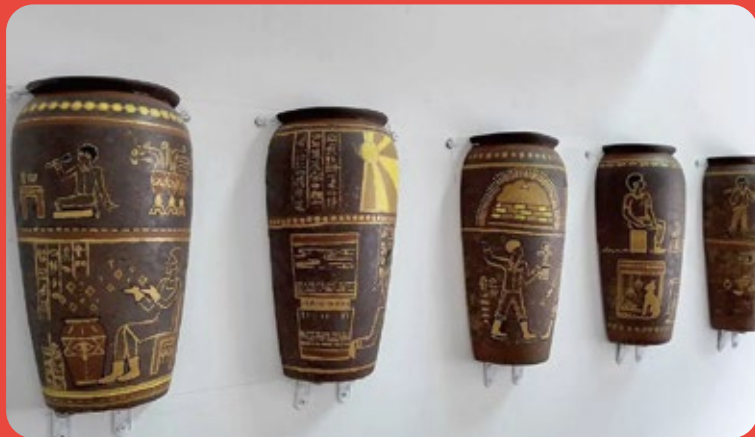




作品名称:《扭个粤剧戏偶》

作者:许扬佳、岳美辰、嫣姐、樨姐

我在怡乐社区发现大家会用扭扭棒做各种各样的手工艺品拿去义卖,又在采访中感受带怡乐社区的老人对粤剧始终有着情怀,于是我将经典艺术和新材料结合,以线为笔,以扭为绣,用扭扭棒重塑粤剧风华。



作品名称:《怡乐》

作者:李灵婕

当地以前是一大片硫酸厂,在丁奶奶的带领下,我们看到社区里一面由硫酸罐砌成的墙,从中得到启发。我在硫酸罐上绘制一些场景:硫酸厂的车间、中秋节欢聚和小组采访画面。作为旧回忆的再现,我效仿了埃及壁画的形式,参考当地的硫酸罐墙进行二次创作,希望给居民带来温馨的记忆。

大家为社区创造了一个非常好的空间,这一点我好受感动,看到这么多年轻人,特别是他们个个都将自己的作品去展现。有了年轻人的加入,我们的社区会越来越好。多谢你们!

——陈镇东,怡乐社区居民

- 大良升平·居民自组织发展计划

- 扬爱家长互助社群·经验梳理与交流

- 珠三角流动人口议题网络建设

- 社区公益共建网络:禾平台

- 珠三角社区枢纽公益实践者能力建设暨经验手册开发

社区公益生态共建

积极行动者的出现和成长,离不开肥沃的公益土壤。在回应珠三角社区关键社会议题,赋能行动者和社区的同时,我们还联合不同领域的伙伴,推动已萌芽的议题网络进一步发展,支持网络伙伴梳理实践经验,开展知识生产、协作、研讨交流与传播,培育多元的行动者与自组织,开拓社区公益的行动空间。此外,千禾也持续关注国内社区公益领域的动态,继续合作运营禾平台等行业基础建设项目,培养社区公益人才,促进不同区域间伙伴的共学与合作。



2025年,千禾支持佛山市顺德区启创青少年社工服务中心以佛山顺德大良升平社区和金榜社区为试点,围绕“社群中心筹建、老旧社区微更新、新旧居民融合”等公共议题推动居民骨干认识社区,提升其社区参与能力,并通过发起“我有一个新想法”主题行动招募居民骨干回应社区议题,配套提供小额资金支持、过程陪伴及常态化培训交流,助力本土社区行动者成长。



▶ 扬爱家长互助社群·经验梳理与交流

项目由千禾联合广州扬爱特殊孩子家长俱乐部共同发起,旨在系统梳理广州扬爱区级家长互助小组的成熟运作经验,推动服务向街道层级下沉,试点建立街道级家长互助小组,填补基层服务支持空白,构建“区-街道”多层级特殊家庭支持网络,提升特殊孩子家庭获取服务的可及性与精准度。

2025年,项目组先后完成南沙、番禺、白云、从化4个区的家长互助小组线下走访,同步与增城、黄埔两区小组开展线上交流,全面调研各区特殊家庭的社会参与情况、核心需求及周边资源分布,联合家长骨干共同梳理本地资源清单,为后续服务落地奠定基础。项目联动中山大学社会学博士刘明波,对比梳理各区家长互助小组发展路径与家长组织发展模型,总结形成区级互助小组的不同发展阶段及核心影响因素。

11月14日,项目组举办“家长组织孵化”工作坊,邀请花都、黄埔、番禺、南沙、白云、天河6个区域的家长互助小组骨干参与,采用“资深骨干带新骨干”的模式,围绕“如何成立家长互助小组”展开讨论,共同梳理发展经验,产出了可视化内容成果。

截至去年年底,白云区京溪街道、同和街道已建立“泛京溪”家长互助小组,相关的活动正在筹备中。项目还支持在番禺区洛浦街道举办了4次家长空舞喘息活动。



心智障碍家庭照顾者自组织的产生机制可归结为组织性需求与能人动员的双重形塑。组织性需求作为内生驱动力,源于政府与市场双重失灵背景下,社会文化环境对心智障碍者群体的污名化及其引发的社会排斥。能人动员则构成其外生推动力,能够提升集体意识与巩固社群基础,促使“志同道合”的家长们自发或在外部支持下建立自组织。简言之,自组织是家长在意识觉醒后,基于共同的组织性需求形成志同道合关系的结果。

——中山大学社会学博士刘明波在“家长组织孵化工作坊”上的分享

珠三角流动人口议题网络建设

针对流动人口领域社会组织资源匮乏的现状,我们通过开放参与空间,激发一线伙伴作为行动者的主体性,加强区域议题网络建设,探索可持续发展的创新模式。2025年通过参与式资助,我们支持珠三角地区6个流动人口领域建设项目,围绕能力建设、经验梳理、互助共享进行。近30位一线伙伴参与共创,12家社区公益组织联合实施,主题覆盖一线工作者能力建设、月捐行动探索、流动社区女性互助、在地志愿者阶梯式培育实践、社群发展、城中村儿童友好空间经验与价值梳理,以及流动人口社区工作者的自我照顾。

- 针对新人工作者、志愿者培育两个方向,通过系统性培训、线上交流分享、督导和小额实践资金等方式,共支持数十名一线社区工作者专项能力获得提升,搭建超100位社区一线工作者的线上交流社群。

- 由5家机构共同组建月捐互助小组,通过机构之间的互助和资源共享,回应流动人口社区机构资源的可持续性议题,提升一线伙伴月捐劝募和传播能力,带动月捐人数有效增长。

- 支持3位行动者共同梳理各自的儿童友好空间工作经验与价值,搭建行动经验知识库,组织包括社区一线工作者、资助方、学者、媒体人等在内不同行动者之间进行对话和共创,最终形成儿童友好空间价值框架原型,促进儿童友好空间建设的价值在业内形成更多共识。

- 探索了流动社区女性互助发展模式,促进不同女性议题社区机构之间的经验交流,并沉淀身心健康、戏剧、低成本生活等多个主题的实践案例与反思。

经过一年实践,参加的一线伙伴的领域视野得到拓展,对自身机构定位与行业发展的关联更加清晰,主体性和积极性被充分激发,同时积累了跨组织协作的实战经验。





社区公益共建网络:禾平台

禾平台成立于2017年,是一个以在地化和多元化为理念,支持中国社区基金会的专业化发展,推动实现社区善治的行业支持性平台。2023年8月,禾平台启动建设全国性社区公益共建网络,由千禾、云南连心公益基金会、正荣公益基金、四川社区基金会网络(武侯社区发展基金会)、云南连心社区公益基金会作为核心推动力量,通过链接、培育和倡导,支持和推动全国社区公益发展,促进多议题的社区公益枢纽合作,构建本土化可持续社区公益生态。

2025年,“禾平台”继续开展“社区资助+”共学计划,召集社区行动伙伴,在社区资助和不同议题行动的经验基础上,从重新理解社区慈善开始,共同探索建立有效的衡量系统以支持社区发展,推动持久改变。

共学计划支持14位参与共学的社区公益工作者、志愿者在原有工作基础上开展行动研究,梳理自身的经验或者工作挑战。通过访谈、共读之后,不同角色的伙伴从各自的视角指向“社区资助关系”的探讨,并产出行动研究报告。

一线行动者视角:聚焦评估标准、资源分配、本地动员等实践问题,并从自己所在的社区开展行动,产出:《青年驱动的社区营造创新》、《社区工作者在社区资助关系中如何转换不同的角色定位》、《社区好朋友咖啡馆如何重建附近》、《以社区基金资助发展小区信任关系的行动复盘》、《青年视角下在社区的可持续绿色发展》、《儿童工作者社区行动的共学实践反思:在坚守与变革中寻找平衡》等。

资助者视角:探索社区资助工作中的关系,产出:《多元视角下的可持续社区公益——居民、社区、基金会》、《良性社区资助关系案例梳理》、《以社区基金资助发展小区信任关系的行动复盘》。

政府视角:从所在地区整体发展视角出发,探索自上而下和自下而上的结合点,产出:《社区支持关系构建与志愿服务创新》、《管理者视角下,如何引导支持多方力量参与真实有效的社区行动》。

此外,项目还支持各地伙伴落地社区基金行动研究共学项目、成都伙伴在场共学项目、成都环保探索计划、“新”社造野学堂等多个小额实践项目。



行动者说

我们是一个自下而上的“行动型”自组织，很多事情的起源是我们想要、我们想做，恰好就回应到了一些社区需求，个人理念与社区慈善有很多重合的理念，因为我们在做自己想做的事情的时候无意中就会和社区议题产生交织。我们很想继续做这些事情，同时也需要满足自己生存所需，于是想要探索资助道路，像我们这种自组织如何在资助项目里“被看见”？在什么位置和发挥什么价值？

发现我们做的事情非常复杂，产生的价值维度也非常丰富，有个人的有社区的，个人与社区又会发生相互反哺的关系。每个人都有不同的方式去实现这些价值，但意识到“这些价值在社区中连接个体，支持个人力量拓展到社区当中是重要的”才是关键。

好咖未来的走向我们也在继续思考中，这次得到的启发是我可以在不同的“契机”中走出自己的小圈，去向公共的领域尝试和探索。

第一次体验的资助项目里感受到了很多自由和灵活，去探索我们想做的事情，这些好处背后带来的应该会有我想象不到的很多工作，很想狠狠感谢禾平台和小娟为此付出的时间和精力。

——廖海明，《社区好朋友咖啡馆如何重建附近》行动研究摘录

我们常陷入“行为量变”的自我安慰：做了50场活动、发了1000份宣传册，但改变是否真正发生？一次防溺水水项目中，团队起初热衷于“讲座场次”，直到有孩子反馈：“我知道危险，但夏天除了河边没地方玩。”这让我们意识到：行动起点应是“解决玩耍需求”，而非“灌输知识”。

经过社区共学，我们尝试联合居委会开放学校游泳池，并培训青少年成为“安全小督导”，并将防溺水手册改造成“社区戏水地图”，标注安全玩水点和自救技巧。

这件事带给我的反思是：成效不是行为的偶然累积，而是对核心问题的持续回应。团队需要“握线者”（项目督导）不断追问：“我们现在做的，是否还贴着最初的问题？”

我们研发过许多“儿童友好产品”（如社区绘本、游戏包），但往往活动结束后就被搁置。后来发现，问题在于缺乏使用场景。例如，一套“社区植物认知卡”起初只是活动道具，直到有老师将其融入自然课，孩子自发发起“校园植物挂牌行动”，产品才真正“活”起来。

现在，我们更注重：让产品成为“开源工具”，设计可二次创作的素材（如空白社区地图模板），鼓励学校、家庭延展使用；构建议题生态，例如将“儿童参与”拆解为“社区探索—问题发现—提案行动”三阶段，每阶段产出都可成为下一阶段的“素材”。

可持续不是“一直做新事”，而是让每一次行动都成为下一次行动的基石。

——翁欢琪，《儿童工作者社区行动的共学实践反思：在坚守与变革中寻找平衡》行动研究摘录



珠三角社区枢纽公益实践者能力建设暨经验手册开发

项目基于培育社区积极行动者的战略目标,通过对“实践者议题和社区目标结合的知识能力需求”展开调查,组建具备一线社区经验及知识生产能力的开发团队,配套针对性能力建设支持,经多轮实地调研与共创打磨,最终形成《社区工作的基本理念与价值观》《如何识别和培育社区积极行动者》《如何从儿童教育议题切入社区工作》三本行动指南,已通过新媒体渠道面向行业开放传播。同时,项目同步梳理手册共创全流程经验,形成1份实践者知识生产经验报告,为同类工作提供可参考的实践路径。



扫描二维码,了解知识生产资助的实践与思考,并获取三本指南

资助者说

千禾资助这三本实践取向的知识手册，源于以下深层次的考量：

首先，社区工作中最珍贵的往往并非项目书中的“成果”，而是那些在实践过程中积累的“默会知识”。例如，如何与居民建立初次联系？如何从闲聊中捕捉真实需求？如何在资源有限时打开局面？这类知识鲜少被系统记录，多存于一线工作者脑海，随人员流动而消逝。我们希望通过知识手册，将日复一日工作中沉淀的智慧固化下来，使个人经验转化为行业共享的知识。

其次，社区工作常被视为“软性”、“感觉型”任务，难以量化评估，价值不易被看见。这使得一线工作者有时会产生自我怀疑，知识界亦容易低估其专业性。通过将实践经验转化为知识成果，我们期待提升一线实践者的职业自豪感，同时让更多人看到社区工作的复杂性与专业性，从而更理解和支持社区发展。

再者，知识生产的过程也是构建学习社群的过程。当邀请黎玉婷、周桂英和黄亚军等资深社区实践者梳理经验时，TA们不仅通过书写进行深度的自我对话，重新理解和诠释自身实践，也以跨时空同行交流的方式，为后来者铺就道路，支持行业生态建设。但这些小册子并不是用来“教育”一线工作者。正如黄亚军所强调的：“真正重要的不是价值观本身，而是我们能否说清楚日常工作的价值。”我们希望社区实践者可以在这些知识经验中看到自己的影子，触发新的思考，甚至找到行动的信心。

——千禾工作团队

▶ 与捐赠人同行



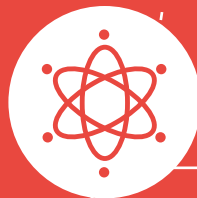
合作理念



公益专项



多元支持



服务体系

2025年，
我们携手39家企业伙伴，
19家公益机构伙伴、
875位捐赠人，
将募集到的 27,443,077.75元公益资金，
通过珠三角公益网络输送到了社区一线。



39 家

企业伙伴

19 家

公益机构伙伴

875 位

捐赠人



合作理念

无论是公益机构伙伴、企业伙伴还是捐赠个人，我们始终秉持这样的捐赠合作理念：



尊重公益意愿
帮助捐赠人挖掘内在使命感



通过一线洞察
向捐赠人呈现社区真实需求



通过专业运作
让捐赠人的资源最大化利用



通过深入链接
构建人与人之间的信任网络





公益专项

截至2025年12月,千禾已与企业、公益机构及在地捐赠人携手,合作专项及慈善信托共计17个。

通过专项合作,我们在2025年为社区发展筹集资金共计10233431.53元,让每一份托付都在社区土壤中生根发芽。



项目探访

千禾社区基金会工作人员探访花知晓公益专项项目点,实地了解乡村女童关爱行动的成效。



走访社区

千禾社区基金会工作人员与捐赠人、企业家走访城中村,与一线公益伙伴交流。



愿景共识

千禾社区基金会秘书长为来访的慈善家们介绍千禾的使命愿景价值观与工作策略。

慈善沙龙

在《传承与慈善:中国家族案例报告》发布基础上,千禾社区基金会与汉正家族办公室联合开展“家族传承沙龙”,让更多社会贤达了解公益。



● 花知晓公益专项

● 合作发起：FlowerKnows花知晓

● 关注领域：乡村女童关爱

2025行动：

花知晓公益专项聚焦乡村女童的关爱，从2022年开始持续开展乡村女童关爱的“护花行动”。2025年的护花行动持续深耕了小学阶段的女童关怀，为1.5万名3-6年级乡村女童提供关爱包与知识课堂。追加100万助学金，向200名困境女性准大学生发放，用实在的行动守护女孩从青春期到高等教育的成长之路，见证更多的梦想生根发芽。



● HELLO 音为爱儿童教育专项

- 合作发起:Hello语音

- 关注领域:社区儿童教育

2025行动:

该专项2025年以“拥抱人工智能”为主题,开展“Hello绘阅读公益故事会×多元梦想课堂”活动,在全省培育240名志愿者并为其配备专属工具包,开展不少于240场主题活动,惠及不少于3600人次儿童。项目通过主题故事会、沉浸式研学嘉年华,将绘本阅读与 AI 科普、网络安全实操深度融合,填补儿童数字认知与安全防护的短板,激发儿童对科技探索的浓厚兴趣。此外,创新公益传播鲜活载体,征集多段绘本小剧场短视频,打造“阅读+科技+戏剧”在地化公益样板,扩大项目影响力,助力6地市营造关注儿童智能启蒙与安全成长的良好氛围。



Hello

● 启源社区公益专项

● 合作发起:许瑶佳女士

● 关注领域:儿童教育、社区应急、社区公益

2025行动:

秉持“每个人都可以成为社区的萤火”理念,许小姐联合千禾发起该专项,助力社区防疫应急、流动儿童教育等,通过专业化管理与资源整合,激发社区公益参与活力。2025年,启源专项支持番禺大石街道“小禾的家”儿童友好空间运营服务,同时深入天河区高塘石小学,提供公益绘本阅读、书法、武术等课程,为专注力不足/过度活跃症学生提供支援服务,持续开展家校社共育儿童的实践探索。



● 珠水云山社区公益专项计划

● 合作发起:珠三角关注环保公益的企业家群体

● 关注领域:社区环境保护与可持续发展

2025行动:

该专项聚焦珠三角特有的生态环境挑战,通过支持生物多样性保护、气候适应性提升和公众环保参与,探索人与自然和谐共生的社区解决方案。2025年,专项基于“城市社区居民身边小微湿地的保护和利用”战略,开展小微湿地认领及定制守护项目,搭建“小微湿地行动合伙人”网络并进行赋能保障。这一系列社区环境保护行动,通过倡导多方协作,增强社区应对气候变化的能力,培育绿色生活方式。



● 社区公共文化艺术专项

- 发起机构:千禾社区基金会

- 关注领域:文化保育与公共意识提升

2025行动:

该专项旨在通过连接艺术空间、志愿者小组、创业团队与公益机构等不同类型的组织,以艺术表达、文化保育的方式促进公众关注和理解社区公共议题,提升社区在地者的公共意识,进而改善社区的人文环境。

2025年,专项在东莞市石龙镇开展“骑楼活乐游”活动,联结本地居民、外地游客、学术资源、文化艺术爱好者、商业团队等多元主体,共聚石龙老城,振兴社区,受益人数1000人。此外,系统梳理多个文化保育小组的实践经验,吸引更多年轻人与本地居民参与弘扬本地优良文化传统。



● 广东城乡互助网络专项

- 合作发起:珠三角在地多家社会组织

- 关注领域:生态农业与可持续消费

2025行动:

该专项坚持以小农和市民为主体,通过人才培养与共同行动推动城乡生态改善。

2025年,专项组织农友走访活动、生态旅游项目、青年人学习城乡互助议题活动、“丰年庆”活动等,受益人约4000人,涵盖生态农业生产者、消费者、自然教育工作者、社工、大学生志愿者等,构建了紧密的城乡互助网络。



● 可持续创新孵化专项

- 合作发起: Impact Hub Shenzhen

- 关注领域: 可持续创业孵化与社会创新

2025行动:

依托大湾区活跃的创新资源与成熟的创业环境, 千禾与Impact Hub Shenzhen 联合发起专项计划, 旨在通过提供专业孵化、培育与指导服务, 助力大湾区创业创新生态的可持续发展。

该专项在2025年落地“创变者加速器行动”, 旨在发掘并支持可持续发展领域具潜力的创业人才。项目通过系统课程提升认知、社群深度互动, 以及多元资源链接三大核心路径, 提供为期3个月的陪伴式支持, 支持20个优秀创业项目打磨商业模式, 拓展社会影响力, 迈向更具系统性与可持续性的创业未来。



● 千禾学人基金

- 合作发起: 广州公益慈善书院

- 关注领域: 公益慈善人才培养

2025行动:

该专项依托广州公益慈善书院 20 年的公益人才培养经验与多年形成的学术网络, 核心打造 MPS 项目, 旨在为社区公益领域培养既具有国际视野又扎根社区的全面型公益人才。

2025年, MPS 项目持续深化整合课程内容, 迭代优化教学方式, 全年共开设6门线下主题课程, 邀请40位来自学界、公益机构及相关领域的教师参与授课与分享。项目通过课堂讲授、在地研习、课堂研讨等, 增强互动体验, 帮助学员更好地进行知识迁移。



气候友好稻米专项

● 合作发起: 福建正荣公益基金会

● 关注领域: 绿色乡村振兴



2025行动:

专项通过在全国多地区示范推广气候友好型水稻种植技术,减少水稻种植过程中的温室气体排放,助力农民保护并改良土壤。

2025年,专项通过资助七家机构,开展保护性耕作碳汇开发培训、气候友好稻作技术示范优化、区域协作网络搭建等多元化实践探索,构建起从技术研发、田间实践、能力建设到政策倡导的完整闭环链条。项目累计建设核心示范田超过1800亩,辐射带动种植面积超过5000亩,开展各类培训活动超过50场,直接培训农户、基层农技人员等超过1000人,验证了气候友好型水稻种植技术在多种地理气候条件下的适用性,并形成了各具特色的本土化技术模式。



● 向日葵社区贫困儿童公益专项

- 合作发起:宋姨

- 关注领域:贫困儿童教育

2025行动:

依托广东狮子会创梦服务队的专业执行,该专项在广东、湖南两省精准帮扶了87名困境学生,不仅为孩子们创造了更好的教育环境,也为其家庭切实减轻了经济压力。通过发放公益助学金合计204,400元,项目受惠孩子包括:广州市大华打工子弟学校10名家境困难的优等生、湖南省怀化市芷江县37名留守困境学生、韶关南雄市40名困境中小学生。



● 美丽关爱社区公益专项

● 合作发起:马娅女士

● 关注领域:流动儿童教育

2025行动:

从2021年至2025年,该专项走出了一条从社区扎根到区域开花的务实发展之路。在广州越秀区、白云区等流动人口密集区域,先后建立了3个“小禾的家”儿童友好空间,为流动儿童打造安全港湾。阅读推广、STEAM教育、艺术疗愈等多元课程体系,充分满足了流动儿童课后托管、生活教育、社会情感学习等多维度需求。同时,在地志愿者培育和“家校社联盟”的建立,推动服务模式从“外部输血”逐步转向“内部造血”,汇聚起“社区育儿”的温暖力量。



● 柯木塱社区发展专项

● 合作发起:广州融禾公益发展中心

● 关注领域:社区共同建设

2025行动:

这是千禾作为社区基金会在柯木塱村开展的一项社区实验行动,通过发挥社区催化与资源整合的作用,探索兼具公正性、包容性与可持续性的“社区共同体”实践路径。



2025年,该专项深化社区骨干与自组织培育,产生1位社区召集人、5位活动召集人及10余位积极参与者;成功孵化“社区互助带娃小组”与“女性戏剧发展小组”,实现自组织从0到1的突破;初步搭建社区基金,筹得4.8万元启动资金,构建起“居民骨干—自组织—社区基金”的链条;推动儿童议事与儿童社团的本土化实践,开展3期儿童议事会,培育十余名儿童骨干。同时,依托荔枝书院这一枢纽,整合高校志愿者、本土骨干等资源,项目通过荔枝节、社区节等品牌活动促进了本地与外地居民融合。

● 旗溪生态社区专项

● 合作发起:旗溪社区联盟

● 关注领域:生态社区营造

2025行动:

中山五桂山下的旗溪村,新老村民汇聚,以生态农场和自然教育为纽带,编织出一张互助共学的社区网络。“旗溪生态社区专项”支持社区联盟探索可持续的生活与生产模式,唤醒乡村经济的内生动力。

2025年,专项支持走访学习、总结梳理第五届旗溪“自然而然艺术节”经验,启发更多关注可持续生活、生态环境保护的年轻人走进乡村,深化与本地居民的对话合作,挖掘乡村中助力生态保护、人际和谐的人文传统。



● 破风少年公益专项

● 合作发起：破风少年们

● 关注领域：流动儿童教育

2025行动：

自2020年启程以来，“破风少年”的车轮已驶过广州、湛江、河源、潮州、海南及斯里兰卡，并于2025年开启蜀道征途。

出发前，少年们走进社区，先后探访海珠区小洲村和番禺区傍西村的“小禾的家”，与在地伙伴——广州市越秀区微乐公益成长中心、广州番禺蓝欣社区公益服务中心深入交流。从关注受助的流动儿童，到理解一线项目“主理人”的坚守与付出，少年们对公益的认知不断深化。

这份热忱也持续感染着商业世界。骑行前夕，少年们走进智能制造企业ENJOYLink欢联、广州泰骏国际马术中心，以及捐赠人许先生所在的城市无锡，站上宣讲台讲述骑行初心。他们的真诚打动了企业家和爱心人士，分别筹得3万元、1万元和5万元善款。

2025年7月16日，15名“破风少年”集结成都，开启为期六天的“蜀道征途”。此行累计筹集善款831,110.86元，全部用于支持“小禾的家”社区项目，为流动儿童创造更加友好的成长环境。

2025年成员：杨泽山 余政道 王莫同 杜明泽 黄泓景 李宇轩 石程予 张一凡 韩知行 余东霖 邹逸轩 袁子路 刘竞择 迟诚 卢敦远 姚丹晨



扫描二维码，了解破风少年的征途



多元支持

社区的可持续发展,离不开多方力量的协同参与,我们诚挚欢迎各界伙伴以力所能及的方式加入,共同推动每一次微小改变的发生,汇聚成社区发展的磅礴动力。

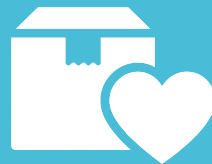


志愿服务

欢迎您贡献志愿服务时间,为公益项目提供支持,不限于平面设计、宣传推广、管理咨询、活动策划、数据管理、能力培训等

物资捐赠

除了捐赠资金,你还可以为社区发展提供物资支持、场地资源支持,千禾将根据相关法律法规核定非现金捐赠的公允价值。



扫码成为月捐人

资金捐赠

成为月捐人,持续为流动儿童成长输送能量,你将定期收到项目进展汇报,获邀参与公益培训、讲座、读书会、项目实地走访、亲子家庭公益实践等活动。

资源链接

期待您为公益事业发展链接各种资源,引荐捐赠人或合作伙伴,包括公益机构及行动者、明星大V、志愿者、政府或企业等。



扫码联系小千了解更多

服务体系

针对捐赠人个性化需求,我们提供定制化服务,依托千禾丰富的合作伙伴网络与专业运作体系,助力捐赠人实现公益愿景,让公益资源最大化赋能社区发展。

合作进阶	捐赠人的期待	我们的服务
初阶:资金托管	希望获得公益资金财务管理, 灵活便捷地使用资金	1.提供合规性咨询 2.开具有抵税功能的捐赠票据 3.颁发捐赠证书以及公开鸣谢
进阶:资助管理	希望寻找到优秀的公益机构, 对自己感兴趣的议题进行资助	1.进行议题领域扫描, 协助识别优质的公益项目与执行机构 2.协助制定项目资助方案 3.定期监测与评估项目执行成效
高阶:项目孵化	希望对关注的议题长期投入, 通过设立专项或慈善信托的形式孵化项目, 进行品牌化运作	1.协助设立专项及设计公益项目 2.提供学习资源, 协助管委会治理 3.提供资源网络, 协助专项募款 4.提供捐赠资金保值增值的参考方案

如果您心怀公益创想, 千禾期待与您同行, 将梦想落地为真实的改变。 欢迎查阅《捐赠人手册》了解更多, 让我们携手, 共建可持续社区。

致谢

千人成禾的梦想，因为有每一位心系社区与社会的伙伴共同助力，我们才得以一步步靠近。感恩有你，益路同行，特此鸣谢！



▶ 合作伙伴

● 机构

北京汲川文化传播有限公司
 北京旧走网络科技有限公司
 博罗县方向公益协会
 蔡崇信基金会
 地胆社
 东莞市佳邻公益服务中心
 东莞市石龙创域广告经营部
 恩平市崇善社会工作综合服务中心
 福建省正荣公益基金会
 高州市石仔岭街道社会工作与志愿服务协会
 广东省珠水云山自然保护基金会
 广州和沐正向教育咨询有限公司
 广州聚能公益服务中心
 广州纳德广告设计有限公司
 广州市艾瑞克科技服务有限公司
 广州市白云区恒福社会工作服务社
 广州市从化区深耕社会工作服务中心
 广州市大德社会工作服务中心
 广州市番禺区蓝欣社区公益服务中心
 广州市番禺区小金雁社区公益服务中心
 广州市番禺区心飞翔社会工作服务中心
 广州市番禺区青年志愿者协会
 广州市番禺区正阳社会工作服务中心
 广州市逢源人家服务中心
 广州市花都区安美社会工作服务中心
 广州市花都区花城街石岗村民委员会
 广州市花都区禾美社区公益发展中心

广州市花都区秀全街岐山村村民委员会
 广州市花都区秀全街大埗村村民委员会
 广州市花都区小满社会工作服务中心
 广州市黄埔区木目瞳文化艺术工作室
 广州市启创社会工作服务中心
 广州市启萌文化传播有限公司
 广州市荔湾区翻屋企营造社区促进中心
 广州市南沙区心飞翔社会工作服务中心
 广州市思媛社会工作服务中心
 广州市天河区广天社区服务与研究中心
 广州市微笑公益服务中心
 广州市新生活环保促进会
 广州市扬爱特殊孩子家长俱乐部
 广州市增城微光文化活动策划中心
 广州市越秀区捌零柒社会服务中心
 广州市越秀区微乐益公益成长中心
 广州时鸣文化艺术传媒有限公司
 广州市提姆米立文化发展有限责任公司
 广州童享家教育科技有限公司
 汉正家族办公室
 化州市东山街道社会工作与志愿服务协会
 昆明市呈贡区梦南舍可持续发展服务中心
 昆明环保科普协会
 清远市南瓜田自然教育发展中心
 清远市清新区教育交流服务中心
 深圳市北斗社会工作服务中心
 深圳市龙岗区正阳社会工作服务中心

深圳市罗湖区半枝莲同城姐妹关爱中心
 深圳市罗湖区懿贝斯女性社会组织服务中心
 深圳市南山区南头街道好奇庙社区营造中心
 深圳市六色石文化传播有限公司
 深圳市友思文化传播有限公司
 韶关市曲江区慧诚社会工作服务中心
 时代101
 野生救援
 佛山市麦田社会工作服务中心
 佛山市顺德区启创青少年社工服务中心
 佛山市顺德区容桂街道415班志愿服务队
 佛山市顺德区容桂街道振华社区共治互助促进会
 险峰基金会
 兴宁市博爱社会工作服务中心
 燊起社区居民服务(广州)有限公司
 有续文化
 昭通市永青农村发展服务中心
 湛江市尚义社会工作服务中心
 肇庆市高要区红鼓文化传播有限公司
 浙江省启信公益发展中心
 珠海市协作者社会工作教育推广中心
 珠海市香洲区翠香街道根茎叶环境保护促进中心
 中国民主建国会广州市花都区基层委员会
 普罗托邦小组
 广东狮子会创梦服务队

► 捐赠方

● 大额捐赠人

陈影 陈晓澜 丁健 简文华 江晖 蒋潇 邝子平 李任远 李劲峰 理由 廖满雄 刘小钢 林氏家族 赖建雄 马娅 马吉山 宋姨
许志翰 许瑶佳 杨利川 移冰 曾宝宝 张敏 张华 匿名爱心人士

● 捐赠组织

[机 构]

爱德基金会
北京险峰长天公益基金会
北京美团公益基金会
福特基金会(美国)北京代表处
福建省正荣公益基金会
广州市博研慈善促进会
洛克菲勒兄弟基金会(美国)北京代表

乐施会(香港)北京办事处
南都公益基金会
澳门同济慈善会北京办事处
社区伙伴(香港)北京代表处
深圳市慈善会
深圳市文和至雅公益基金会
深圳壹基金公益基金会

万科公益基金会
招商局慈善基金会
赠与亚洲(美国)北京代表处
中国人口福利基金会
蔡崇信基金会

[企事业单位]

埃克森美孚(中国)投资有限公司

北京市盈科(广州)律师事务所

成都银都发展有限公司

大业信托有限责任公司

鼎熙国讯科技有限公司

佛山市南海胜通捷成家居用品有限公司

广东创博智慧能源科技有限公司

广东长青(集团)股份有限公司

广东欢联电子科技有限公司

广东舍卫工程技术咨询有限公司

广东裕田霸力科技股份有限公司

广州百果园网络科技有限公司

广州广冷华旭制冷空调实业有限公司

广州佳美展览有限公司

广州茂华元道教育信息咨询有限公司

广州市欧玛灯光设备有限公司

广州启源投资咨询有限公司

广州仕邦人力资源有限公司

广州市贝法易信息科技有限公司

广州市高富信息科技有限公司

广州市殷勤集团有限公司

广州市日升小额贷款股份有限公司

广州市鹏盛物业管理有限公司番禺分公司

广州市天河区凤凰水库渔村饭店

广州市天河区凤凰街柯木塆股份合作经济联社

广州市天河区新塘经济发展公司

广州市天河区新塘街凌塘股份合作经济联社

广东省广州市天河区新塘街谭村股份合作经济联社

广州市新星教育咨询有限公司

广州市新善景市场经营管理有限公司

广州泰骏体育产业有限公司

广州市沐陂置业有限公司

广州星雨光电设备有限公司

广州泛盈酒店公寓管理有限公司

杭州花知晓电子商务有限公司

岚邦家私(佛山)有限公司

乐高集团

瑞银企业管理(中国)有限公司

深圳市众信电子商务交易保障促进中心

深圳市流行美投资有限公司

深圳市花样年公益基金会

馨馨逍遥身心文化服务咨询(广州)有限公司

● 捐赠人 [捐赠个人]

陈黄涛 杜家怡 黄世虹 雷建威 李晶 李康 梁小威 林锦钿 林奕 王涛 吴亚英 伍卓萍 杨沅泽 余康保 余文敏 张敬华

[月捐人]

—	Ice	ruan	阿食	蔡思茗	柴柴	陈龙	陈新	成忆玲	邓继远
1	Jacked	Ryan&Cole	阿瑶	蔡紫阳	柴冬景	陈美旭	陈信宇	程丹	邓均鹏
1个提醒	Janet	S	阿左	灿灿	辰辰	陈梦妍	陈秀春	程辉	邓俊杰
44	Jenna	Shawn	啊山	曹会长	陈	陈敏娴	陈旭雄	程诗敏	邓凯文
ally	Jenny	sh-sh	艾成宣	曹金水	陈彬华	陈默	陈雪	程彦博	邓楷晨
Ariel	Jessie	six	安安	曹亮	陈饼饼	陈牧民	陈珣熙	程梓俊	邓可欣
Asuka	Jodie	Su Yuan	安可	曹语昕	陈大文	陈沛珊	陈鸯	橙医森	邓如林
Ay	嘉颖	SUNZANNE	安妮	岑有羽	陈德熹	陈泊舟	陈烨珊	葱头	邓淑珍
Charlotte	June	tata	安照生	曾瀚铭	陈丁枚	陈绮婷	陈一梅	崔艾妍	邓斯琳
Zhang	kdo	Timmy	白	曾浩辰	陈光明	陈巧娟	陈一喻	崔焕琼	邓婉琪
Danni	kelly dai	Tony	白津睿	曾惠坚	陈桂鑫	陈巧吟	陈亦脩	崔维敏	邓晓静
Diane	l	tt	白兔公主	曾镜瑀	陈国强	陈睿琪	陈奕茗	崔学术	邓野良
Double	LI KANGQIN	u	白泽	曾清辉	陈海宾	陈少莹	陈又与	崔艺冰	邓宇姗
Eleanor	Loop	Urbino	般马	曾庆铭	陈惠芬	陈思迪	陈聿怀	崔盈忆	邓志坚
Ellen	Luluking	Xavia	北泽	曾识默	陈加婵	陈素琳	陈韵伊 陈知黄	崔之讷	瞪羚
Ellie	lunatie	Xiao	毕淑贤	曾世杰	陈杰君	陈天英	陈志强	大禹	迪
Emily	Lyra	xx	冰冰	曾伟文	陈锦宽	陈威志	陈志艳	玳瑁	翟志勇
Emma	meikong	yiyi	布鲁斯	曾小忠	陈进学	陈唯安	陈卓尉	戴纯	点点
Eric	mia wang	ylq	蔡东东	曾晓梅	陈静文	陈希	陈梓康	戴红霞	丁当
ex	mika	Yu	蔡嘉仪	曾滢清	陈俊安	陈小双	陈紫妍	戴天乐	丁家星
Flawlessica	Mike	Yuyo	蔡竞	曾燕华	陈俊霖	陈晓玲	宸瑄	蛋挞	丁睿智
gabricole	miki	YY	蔡竞昕	曾莹莹	陈可昕	陈晓曼	陳影	道炆长存	丁晓梅
hl黄信佳	momo	zongbao	蔡诺悠	曾子琪	陈丽梅	陈晓毅	成世乐	邓浩然	丁奕
Hong	OOer	阿木	蔡芃芃	查然	陈林瑾	陈欣怡	成贤	邓浩宇	丁懿雯

丁懿訇	冯婧瑶	郜宪达	郭峻熙	何杰聪	胡世昕	黄黎丽	黄永平	江晓桐	橘子
丁雨倩	冯峻峰	葛建	郭立立	何俊豪	胡小霞	黄丽雅	黄雨薇	江欣彤	娟娟
董好	冯敏珊	葛雨穗	郭企茹	何曼棋	胡晓声	黄敏敏	黄越	江雪雅	喀山大学图书-
董兰婷	冯谦莫	耿双梅	郭瑞盈	何沛怡	胡颖华	黄铭浩	黄展盛	江燕琪	管理员
董立君	冯睿修	龚	郭淑婷	何旺洋	胡悠然	黄其君	黄真浩	江翼成	卡普兰
董先清	冯世锋	龚灵珊	郭彤华	何欣庭	胡张琪	黄谦柔	会	江月莹	康
豆豆	冯婷	龚益锋	郭希雯	何焰	胡紫莹	黄钦才	霍莉	江粤军	康康
杜朝霞	冯晓颖	古凤姬	郭小姐	何毅淮	荒他哥	黄淑妍	古文鑫	姜汉谦	烤肉
杜潇轩	冯鑫辉	古海薇	郭晓霞	何永睿	黄彬彬	黄思莹	纪冉	姜宣伊	柯家嫦
段鹏	冯泳枝	古皓晴	郭杏婵	何玉锋	黄昌伟	黄斯勇	茄子	蒋隽	柯娅莉
朵拉	冯钰谊	古皓阳	郭羽钧	和柏祥	黄楚妤	黄翔	家宁	蒋励	空空
泛月	扶雨	古灏霖	郭玥吟	荷包蛋	黄大梅	黄小梅	嘉城 嘉钰	蒋麒	孔翠华
范宜帅	茯苓	古丽芬	国新	贺昊然	黄冬梅	黄小娜	贾丹	蒋诗雨	孔德洁
范义妹	符智锋	顾铠	果	贺禧龙	黄海燕	黄小予	贾蔚	蒋舒宸	孔庆山
范又歌	傅春晖	顾卓然	果果	洪艾阳	黄浩钹	黄绣婷	简旌航	金贵哥	葵葵子
梵石	傅诗欣	关若麒妈妈	嗨皮King	洪苡晴	黄辉	黄栩嘉	简敏聪	金卉臻	困困
方好	傅秀娜	关紫新	海边的波妞	侯秋炜	黄惠宣	黄亚军	简晴怡	金晓雨	辣酱
方禾	盖怡君	广州市筑景装饰-	韩乐杨	猴猴	黄惠璇	黄延金	简睿汛	金泽灏	赖均睿
方兰兰	高嘉杰	工程有限公司	韩问道	胡迪	黄慧玲	黄岩	简文华	金子	赖倩仪
方雨	高洁	郭	韩雪	胡吉春	黄蕙昭	黄彦嘉	简筱津	观其大略	赖宣宇
房采南	高双英	郭爱萍	杭义	胡建家	黄嘉丰	黄彦铭	简蕴垚	景莹	兰萌
费琳惠	高艺卓	郭宝花	郝文慧	胡乐优	黄健峰	黄依然	简子博	敬华	蓝冰
枫墨烨	高宇航	郭桂莲	皓轩	胡女士	黄洁	黄逸铨	江晖	靓靓	蓝海星
冯博	高子寒	郭华伟	何宏涛	胡启中	黄劲晖	黄迎夏	江佳琦	靓仔	蓝勤勤
冯厚凯	郜女士	郭纪含	何慧莹	胡劭斐	黄蓝	黄莹欣	江喜辰	静~	蓝瑜梅

浪漫的薰衣草	李慧娟	李诗颀	李卓然	林	刘常源	刘彦燊	陆孝妍	马科修斯	莫子游
劳天鹏	李佳茹	李舒哲	李梓杰	林保翰	刘晨	刘燕	路晓西	马帅哥	墨阳墨尘
老牛	李佳槿	李树东	李子涵 李子濡	林辰浠	刘春方	刘杨	路沅霏	马伊一	默默
雷丽	李家航	李顺	里酱	林湛婧	刘好红	刘逸骞	吕浩瑜	马雨露	缪家良
雷若昕	李嘉瑜	李思远	丽琴	林成明	刘红霞	刘溢华	吕丽珍	马照平	缪照晖
雷翔	李洁	李婷	莉芳	林丹妮	刘鸿鑫	刘禹璇	吕越奇	麦国娟	木木
雷远媛	李捷	李苑瑄	连海燕	林菓	刘辉	刘悦美	栾园园	麦田	木子
冷黎	李君奕	李伟	廉旭	林洁	刘嘉润	刘悦昕	罗	曼回	沐阳
离枣	李乐真	李文	梁安茹	林洁萍	刘劲松	刘正阳	罗成璇	猫猫	哪吒
黎水辛	李林华	李汶蔓	梁安豫	林骏升	刘婧琪	刘芷凝	罗丹霞	毛掌飞	南北
李	李玲	李武霖	梁承枫	林木	刘静	刘竹青	罗东霞	梅志萍	楠
李宝生	李马克	李晞妍 李晞慈	梁国伟	林宁	刘均意	刘紫妍	罗馥妮	盟鸥	楠楠
李承聪	李美燕	李熙阳	梁海荣	林荣锦	刘凯	刘子翹	罗嘉瑞	孟然	梁飞燕
李春元	李妹妹	李小姐	梁嘉怡	林小加	刘立恒	劉婉媚	罗琳	孟雨嘉	聂冰清
李狄科	李明霞	李晓通	梁晋颖	林小可	刘美祺	卢健君	罗梦琳	孟震晓	聂赏
李东	李沐言 曹丽婷	李晓贤	梁敬婷	林芯朵	刘敏鸿	卢令令	罗琦韵	米丽	镊镊镊子
李桂林	李齐楠	李星瀚	梁静远	林欣杨	刘秋萍	卢秋华	罗星海	米志毅	宁妹燕
李海燕	李麒 张青婷	李艳薇	梁晓宛	林予墨	刘舒瑶	卢妍霏	罗长庚	敏妍	诺赫
李浩铭	李侨明	李洋	梁勇	林约希	刘素娟	卢禹辰	罗卓君	明维	欧建荣
李浩南	李巧娟	李依蔓	梁政轩	林忠	刘庭	卢正庭	骆红梅	莫国冬	欧秀容
李浩轩	李琼丽	李艺凡	梁梓康	林壮峰	刘婷	芦荟	骆燕红	莫柳燕	欧阳朗诚
李红芝	李秋元	李雨珂	梁梓琳	凌锦炜	刘文艳	鲁桂	骆翊潇	莫乜	潘达
李辉霞	李润青	李月婵	廖思羽	刘冰冰	刘先生	陆丹	马焯君 焯婷	莫名	潘嘉琪
李惠生	李商玮	李正欣	廖伟连	刘伯凡	刘小钢	陆佳琪	马泓泉	莫巧妍 莫宥泽	潘嘉毅
李慧辰	李昇	李卓慧	廖细雄	刘博宇	刘雪莲	陆思敏	马进	莫诗洋	潘晓纯

庞才娟	秦雨晴	阮慧敏	舒少环	孙钰莹	陶羿辰	王凤新	王雪菲	文子	吴文苑
庞伽睿	卿莉娜	阮志航	舒语	覃芳勤	田皓宇	王福菊	王雪梅	翁逸亭	吴细玲
泡泡	卿月	瑞轩 瑞希	鼠鼠	覃凤丽	田娟	王国瑞	王雅芯	巫蒙	吴夏
裴培	邱钧鸿	睿羽	树	覃浩然	田清华	王海萍	王彦青	巫伍英	吴先生
裴志雯	邱梅	若冰	水镜莹然	谭程	田思祺	王汉然	王一笑	无	吴湘
沛沛	邱梦川	若然	水牛	谭琳	田笑	王赫	王伊婷	吴冰雪	吴晓文
彭嫦燕	邱伟皓	三希	宋佳城	谭玲燕	田雨	王洁	王祎蕾	吴承恩	吴雪萌
彭春艳艳	邱新月	山洪	宋明娟	谭茂炜	田韵	王静	王永凯	吴承轩	吴妍琳
彭景	邱雪珍	珊珊	苏辉	谭爽	田政	王镜真	王雨	吴迪	吴杨
彭静娴	邱迅	陆铭	苏家权	谭暄媛	仝麟阁	王娟	王钰菲	吴浩萱	吴一静
彭利慈	邱阵阵	邵振强	苏晋贤	谭佐佑	童玲	王琚	王振羽	吴洪涛	吴一逊
彭予兴	区隽语	申瑞珍	苏先生	汤桂媚	童敏彰	王黎	王正	吴鸿宇	吴莹
彭中尧	区允儿	深海浅蓝	苏颖晶	汤浩昌	涂斯诺	王李珏	微木	吴慧端	吴映珍
彭紫颖	区镇东	沈辰怡	苏赞	汤汤	万寿泽	王玲	韦成远	吴加闵	吴玉正
鹏程	曲栋	沈佳珮	苏铸	汤馨然	汪佳雨	王楠	韦黎玉	吴嘉雯	吴长宝
苹果橙	曲鹏	沈老师	苏子辰	唐	汪静	王琪	魏丹萍	吴捷军	吴子何
破窗	屈玮晨	绳传倬	孙	唐建萍	汪力	王前	魏东霞	吴娟	伍芊柔
朴朴 予予	全一	圣殿骑士	孙景行	唐军	汪晓岚	王榕	魏正	吴军乐	武洁
朴勇虎	冉潇	施华辉	孙峻	唐丽	汪玉龙	王睿	温和益	吴俊达	希玥
琦琦	任	施少卿	孙舒珩	唐明军	汪元寿	王睿临	温倩倩	吴丽蓉	熙熙 融融
启期	任奕凡	石定元	孙思齐	唐倩	王	王书文	文豪	吴佩璇	夏
前羽	任知闲	时红	孙炜嘉	唐天明	王滨玢	王思尧	文轲	吴秋燕	夏根
乔峰	任子辰	史霞	孙伊美	唐晓君	王冰	王伟锋	文泰	吴胜男	夏怡然
秦安莉	荣丽群	史曜愷	孙亦	唐艺芸	王程泽	王晓莉	文武	吴思影	夏云
秦浩原	肉包	书宝宝	孙毅卓	唐芷韵 唐正	王德兰	王心怡	文芯怡	吴文希	夏志均

向嘉怡 向俊民 肖严	鑫鑫	薛小P	杨茗溪	耀琳	游子墨	元媛	张赐杰	张晓菊
项脊轩 肖一之	邢维熙	薛兴韩	杨倩倩	叶	柚子酱	员金鸽	张戴琛	张孝平
萧子鏞 肖瑜	熊静茹	雪杉	杨然	叶凤仪	于红渠	园	张恩祺	张欣畅
小白 肖泽城 肖梦琪	熊亚洲	亚历	杨绍	叶灏轩	于美琳	袁初平	张皓	张鑫瑶
小国公民 肖紫乔	熊扬振宇	闫春梅	杨硕	叶佳慧	余炳廷	袁道辉	张慧琪	张行健
小刻 肖子程	熊祎玮	严惠清	杨苏湉	叶今昊	余彩虹	袁宏琳	张慧婷	张翎姗
小梁 谢佳颖	熊亦然	严慧	杨文君	叶晋熙 叶蕙心	余东霖	袁满	张佳乐	张旭
小马 谢嘉露	徐	严嘉懋	杨显峰	叶小姐	余海峰	袁勤函	张嘉杭	张杨东
小麦 谢静	徐菲	严苏晨	杨小姐	叶友霞	余天兰	袁思琪	张健尘	张怡
小美妙 谢静华	徐风峨	严薇	杨昕睿	叶忠林	余婷婷	袁文希	张军	张艺丹
小免 谢澜	徐国平	严晓婷	杨星辉	伊一	余同波	袁莹	张俊谦	张意苓
小树 谢柳仙	徐健洲	燕子	杨烨辉	依然	余文轩	袁子淇	张丽玲	张毅斌
小五 谢群芳	徐铭蔚	杨炳涛	杨一甯	移冰	余星佑	远举必至	张莉莉	张颖溢
小西 谢天宝	徐颂清	杨春	杨毅	矣林青	余学毅	岳美霞	张龄斤	张瑜
小小爱心 谢小玲	徐小姐	杨昊	杨昱	苡淼 或颖	余银菲	岳洋	张女士	张宇虹
小严 谢谢	徐依云	杨焕翔	杨园园	忆慈谦高	余悠然	悦	张铨	张宇晖
小羊clein 谢欣雨	许晨曦	杨焕研	杨昭	易萍	余展江	悦儿	张容	张育萌
小之 谢雄	许晃庆	杨俊伟	姚梦纯	易欣然	鱼	云	张师蔚	张昱琳
小智 谢雨卿	许丽翔	杨楷轩	姚梦平	殷雨暄	俞明烨	云落	张仕珩	张钰笛
晓瞳 谢铮	许凌岳	杨焜	姚润泽	尹科博 尹雯悦	俞彤	臧哲敏	张舒惟	张煜阳
晓欣 谢志红	许洛	杨礼霞	姚彦奇	尹绮	俞雨欣	早早妈	张天宇	张媛 张婧
肖 谢志阳	许贤梅	杨利川	姚瑶	英萍	宇浩	泽润	张文騫	张展涛
肖峰 谢梓文	许泽钊	杨洛君	姚雨彤	英帅	禹骏	展望舒	张文倩	张浙杰
肖翎茜 心飞翔爱心义卖款	薛梅	杨敏霞	姚语嫣	樱子	庾伟成	张伯驹	张文曦	张仲春
肖敏 昕妍 昕瑜	薛雯娟	杨明轩	姚真珠	游旭彬	元	张晨嘉	张贤	张子君

张祖豪	珍妮	植楚婷	周秉棋	周泳	朱云怡	邹若阳
章嵘	真真	智憬	周桂英	周子建	朱泽霖	邹湘粤
赵健博	郑圣彰	钟佰霖	周佳一	朱贝颐	朱朱	左樵
赵林玥	郑诗涵	钟福轩	周老师	朱健斌	状状	左左 右右
赵敏	郑诗琳	钟红霞	周乐诗	朱江灏	卓宸洋	
赵庆玲	郑淑君	钟景	周美滋	朱丽静	资英娟	
赵小树	郑舒浩	钟朗	周敏	朱乾	籽泥	
赵欣佳	郑思远	钟立辉	周沐君	朱文轩	梓灵	
赵秀琼	郑小花	钟丽青	周茜	朱小梅	梓晴	
赵亚军	郑筱婷	钟玲	周淑婷	朱心怡	梓延	
赵茵	郑彦华	钟艺可	周小敏	朱徐添	子津	
赵宇星	郑一	钟予嘉	周艳珊	朱奕霖	子容	
赵朱雪子	郑颖	仲林	周燕	朱颖垠	宗慧仪	
赵梓然	郑映雪	周	周逸恒	朱月英	邹光璨	

► 媒体

《南风窗》 《广州日报》 CSR环球

► 实习生

曹家萍 王碧莹 沈思颖 欧婧洁 柴渐秋 吴小璐 叶蕾蕾

财务数据

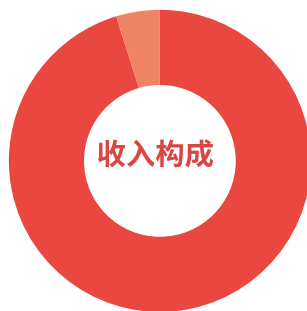
千禾的每一笔捐赠来自于捐款人的信任和对社区的期许,我们竭尽所能,将这份心意最大限度地用于社区中的公益组织与个人,推动社区的可持续发展。这个过程虽然很漫长,但我们始终相信,它的社会价值终将被看见。



年度收入与支出

年度收入

29,005,112.85 元



94.61%

捐赠收入: 27,443,077.75元

0.30%

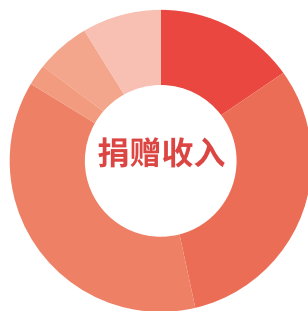
提供服务收入: 87,128.71元

5.05%

投资收益: 1,465,620.21元

0.03%

其他收入: 9,286.18元



11.96%

社区环境议题: 3,281,922.64元

25.13%

社区教育议题: 6,895,469.24元

44.04%

社区公益平台: 12,085,278.19元

11.36%

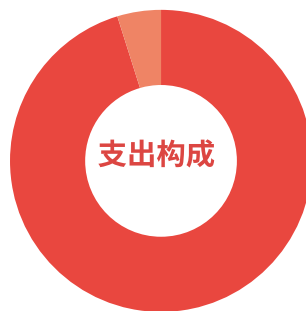
社区领导力: 3,116,407.50元

7.52%

非限定项目: 2,064,000.18元

年度支出

25,941,731.88 元

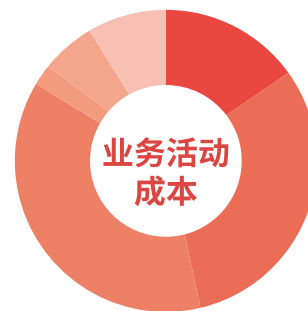


95.88%

业务活动成: 24,872,980.20元

4.12%

管理费用: 1,068,486.68元



15.69%

社区环境议题: 3,901,811.26元

34.81%

社区教育议题: 8,657,608.20元

35.80%

社区公益平台: 8,905,346.34元

10.53%

社区领导力: 2,618,920.55元

3.17%

非限定项目: 789,293.85元



审计报告

资产负债表

2025年12月31日

单位名称：广东省千禾社区公益基金会

资产	行次	期初数	期末数	负债和净资产	行次	期初数	期末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	4,839,065.85	8,106,839.26	短期借款	31	-	-
短期投资	2	20,000,000.00	20,000,000.00	应付款项	32	11,000.00	-
应收款项	3	27,787.80	26,797.28	应付工资	33	-	-
预付账款	4	-	-	预收账款	34	-	-
存货	5	-	-	应交税金	35	22,540.06	20,522.87
待摊费用	6	-	-	预提费用	36	-	-
一年内到期的长期债权投资	7	-	-	预计负债	37	-	-
其他流动资产	8	-	-	一年内到期的长期负债	38	-	-
流动资产合计	9	24,866,853.65	28,133,636.54	其他流动负债	39	-	-
	10				40		
长期投资：				流动负债合计	41	33,540.06	20,522.87
长期股权投资	12	1,000,000.00	1,000,000.00	长期负债：	42	-	-
长期债权投资	13	-	-	长期借款	43	-	-
长期投资合计	14	1,000,000.00	1,000,000.00	长期应付款	44	-	-
	15			其他长期负债	45	-	-
固定资产：				长期负债合计	46	-	-
固定资产原值	17	4,379,033.82	4,382,802.82		47		
减：累计折旧	18	1,694,993.88	1,914,916.99	受托代理负债：	48	-	-
固定资产净值	19	2,684,039.94	2,467,885.83	受托代理负债	49	-	-
在建工程	20	-	-		50		
文物文化资产	21	-	-	负债合计	51	33,540.06	20,522.87
固定资产清理	22	-	-		52		
固定资产合计	23	2,684,039.94	2,467,885.83		53		
无形资产：					54		
无形资产	25	-	-	净资产：	55		
	26			非限定性净资产	56	5,672,477.02	7,401,254.30
受托代理资产：				限定性净资产	57	22,844,876.51	24,179,745.20
受托代理资产	28	-	-	净资产合计	58	28,517,353.53	31,580,999.50
	29				59		
资产总计	30	28,550,893.59	31,601,522.37	负债和净资产总计	60	28,550,893.59	31,601,522.37

法定代表人：

财务负责人：

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

现金流量表

2025年度

单位名称：广东省千禾社区公益基金会

项目	行次	金额
一、业务活动产生的现金流量：		
接受捐赠收到的现金	1	27,443,077.75
收取会费收到的现金	2	-
提供服务收到的现金	3	88,000.00
销售商品收到的现金	4	-
政府补助收到的现金	5	-
收到的其他与业务活动有关的现金	6	3,648,786.81
现金流入小计	7	31,179,864.56
提供捐赠或者资助支付的现金	8	16,880,768.93
支付给员工以及为员工支付的现金	9	4,147,618.99
购买商品、接受服务支付的现金	10	-
支付的其他与业务活动有关的现金	11	8,328,867.44
现金流出小计	12	29,357,255.36
业务活动产生的现金流量净额	13	1,822,609.20
二、投资活动产生的现金流量：	14	
收回投资所收到的现金	15	-
取得投资收益所收到的现金	16	1,465,620.21
处置固定资产和无形资产所收回的现金	17	400.00
收到的其他与投资活动有关的现金	18	13,634,157.64
现金流入小计	19	15,100,177.85
购建固定资产和无形资产所支付的现金	20	20,856.00
对外投资所支付的现金	21	-
支付的其他与投资活动有关的现金	22	13,634,157.64
现金流出小计	23	13,655,013.64
投资活动产生的现金流量净额	24	1,445,164.21
三、筹资活动产生的现金流量：	25	
借款所收到的现金	26	-
收到的其他与筹资活动有关的现金	27	-
现金流入小计	28	-
偿还借款所支付的现金	29	-
偿付利息所支付的现金	30	-
支付的其他与筹资活动有关的现金	31	-
现金流出小计	32	-
筹资活动产生的现金流量净额	33	-
四、汇率变动对现金的影响额	34	-
五、现金及现金等价物净增加额	35	3,267,773.41

法定代表人：

财务负责人：

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

业务活动表

2025年度

单位名称：广东省千禾社区公益基金会

项 目	行次	上年累计数			本年累计数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收 入							
其中：捐赠收入	1	2,030,029.00	23,977,019.50	26,007,048.50	2,064,000.18	25,379,077.57	27,443,077.75
会费收入	2	-	-	-	-	-	-
提供服务收入	3	87,128.71	-	87,128.71	87,128.71	-	87,128.71
商品销售收入	4	-	-	-	-	-	-
政府补助收入	5	1,800.00	-	1,800.00	-	-	-
投资收益	6	1,077,365.81	-	1,077,365.81	1,465,620.21	-	1,465,620.21
其他收入	7	14,701.16	-	14,701.16	9,286.18	-	9,286.18
收入合计	8	3,211,024.68	23,977,019.50	27,188,044.18	3,626,035.28	25,379,077.57	29,005,112.85
二、费 用	9						
（一）业务活动成本	10	364,214.75	22,285,984.17	22,650,198.92	789,293.85	24,083,686.35	24,872,980.20
其中：销售税金及附加	11	-	-	-	-	-	-
	12	-	-	-	-	-	-
	13	-	-	-	-	-	-
	14	-	-	-	-	-	-
（二）管理费用	15	1,197,842.63	-	1,197,842.63	1,068,486.68	-	1,068,486.68
（三）筹资费用	16	-	-	-	-	-	-
（四）其他费用	17	265.00	-	265.00	-	-	-
费用合计	18	1,562,322.38	22,285,984.17	23,848,306.55	1,857,780.53	24,083,686.35	25,941,466.88
三、限定性净资产转为非限定性净资产	19	-150,000.00	150,000.00	-	-39,477.47	39,477.47	-
四、净资产变动额(若为净资产减少额，以“-”号填列)	20	1,498,702.30	1,841,035.33	3,339,737.63	1,728,777.28	1,334,868.69	3,063,645.97

法定代表人：

财务负责人：

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。





千禾社区基金会

Harmony Community Foundation

你 / 身 / 边 / 的 / 公 / 益 / 基 / 金 / 会

地址:广州市海珠区怡乐路五巷2号

邮编:510275

电话:86-20-89441104

邮箱:qianhe@ghfmail.cn

网站:www.gdharmonyfoundation.org

如果你也有关于社区的愿想,
想寻找志同道合的伙伴一起行动, 请与我们联系!



千禾小秘书



千禾微信公众号